

# LOW CARBON FOOD INNOVATION

นวัตกรรมอาหาร เพื่อลดผลกระทบต่อโลก  
สร้างคุณค่าให้ผู้บริโภค และยั่งยืนต่อธุรกิจ



สมดุลง 3 มิติ เพื่ออนาคตที่ยั่งยืนของเราและโลก

## พศ.ดร.ชิตาพัฒนา ไบจิ้ว

ผู้อำนวยการศูนย์นวัตกรรมอาหาร  
และบรรจุภัณฑ์

คณะอุตสาหกรรมเกษตร  
มหาวิทยาลัยเชียงใหม่

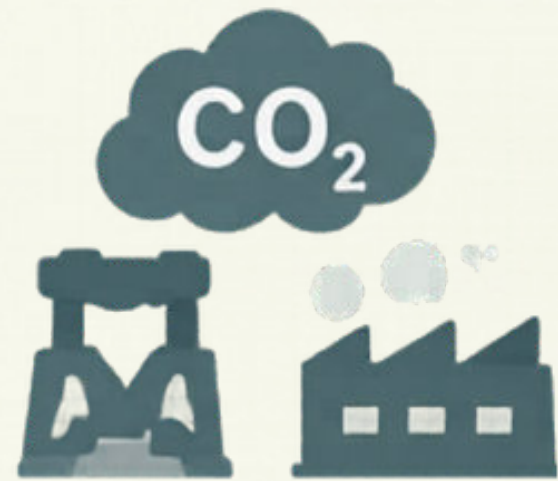
Email: [shitapan.fin@gmail.com](mailto:shitapan.fin@gmail.com)



2

# ทำไมเราต้องพูดเรื่อง Low Carbon Food?

อาหารเกี่ยวข้องกับโลกมากกว่าที่คิด



**ระบบอาหาร  
ปล่อย GHG**

สูงถึง 21–37%  
ของทั้งหมด



**Climate change**

กระทบความมั่นคง  
ทางอาหาร



**ผู้บริโภคยุคใหม่**

ใส่ใจความยั่งยืน  
ความปลอดภัย



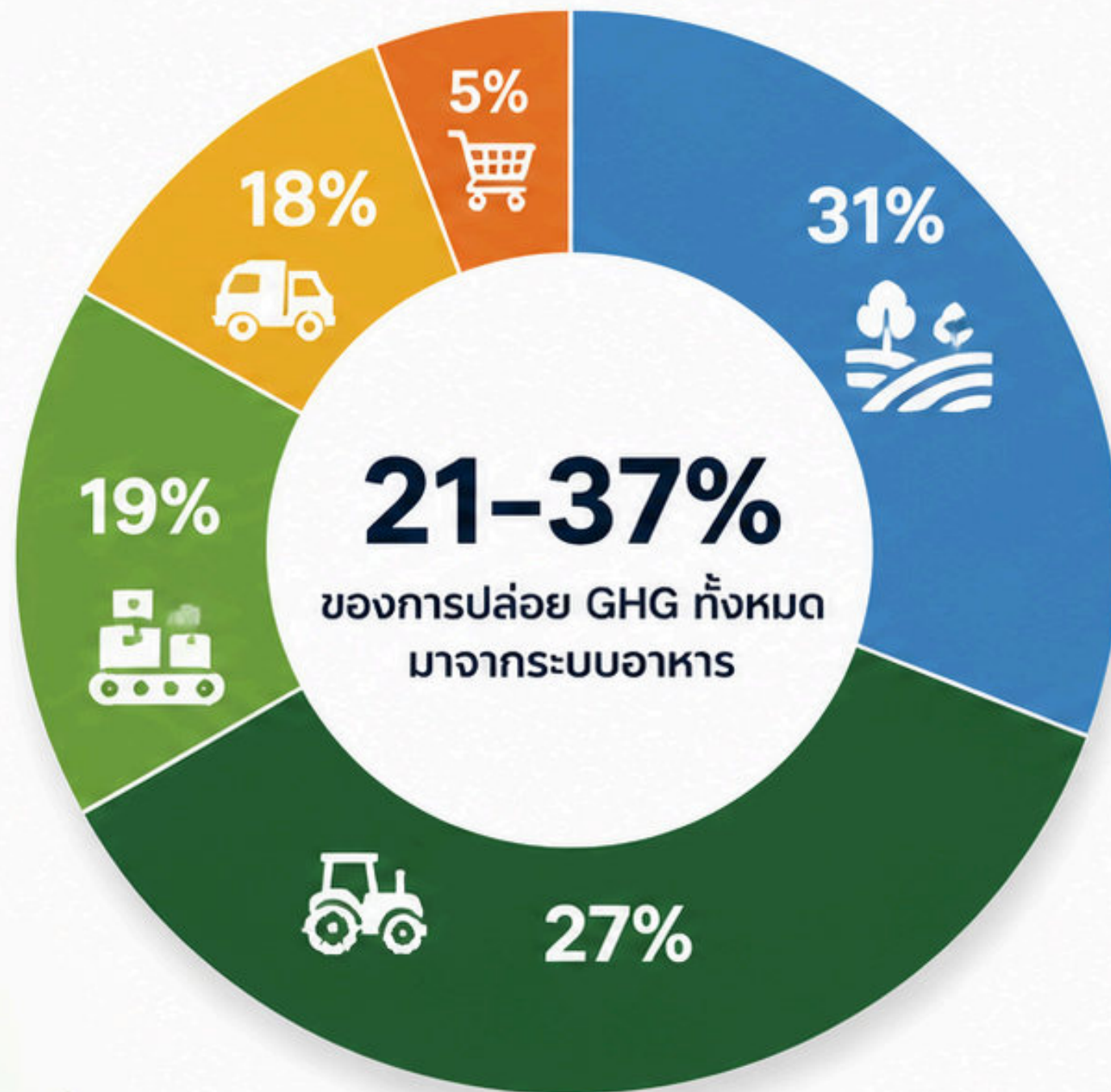
ดังนั้น... การออกแบบอาหารต้องมองโลกอย่างรอบด้าน

ตั้งแต่วัตถุดิบ → การผลิต → บรรจุภัณฑ์ → โมเดลธุรกิจ  
เพื่อสร้างอาหารที่ดีต่อโลก และดีต่อธุรกิจ



# อาหารกับคาร์บอนฟุตพริ้นท์

Food Systems = Major Contributor



ระบบอาหาร (Food System) มีส่วนในการปล่อยก๊าซเรือนกระจก สูงถึง 21-37% ของการปล่อยทั้งหมดของมนุษยชาติ

## แหล่งการปล่อยก๊าซเรือนกระจกในระบบอาหาร

31%



### Land Use Change

การเปลี่ยนแปลงการใช้ประโยชน์ที่ดิน  
เช่น การตัดไม้ทำลายป่าเพื่อทำเกษตร

27%



### Agricultural Production

การผลิตทางการเกษตร  
เช่น การเลี้ยงสัตว์ ปุ๋ย ยา และการจัดการดิน

19%



### Processing & Packaging

การแปรรูปและบรรจุภัณฑ์  
การใช้พลังงานในโรงงาน และวัสดุบรรจุภัณฑ์

18%



### Transport & Distribution

การขนส่งและกระจายสินค้า  
การขนส่งวัตถุดิบและสินค้าไปยังผู้บริโภค

5%



### Retail & Cooking

ค้าปลีกและการปรุงอาหาร  
การเก็บรักษาในร้านค้า และการใช้พลังงานในการปรุง

# 4 ธุรกิจอาหารวันนี้ ไม่ได้ถูกกดดันแค่จากลูกค้า

วันนี้ธุรกิจอาหารกำลังถูกกดดันจาก 4 ด้านหลัก



1

## CLIMATE CHANGE

การเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ



- Extreme weather เพิ่มขึ้น
- กระทบผลผลิต คุณภาพวัตถุดิบ
- Supply chain ไม่แน่นอน
- ราคาผันผวน ต้นทุนสูงขึ้น

งานวิจัยของ  
Wheeler & von Braun (2013, Science)  
ชี้ให้เห็นว่า climate change จะกระทบ  
productivity ของระบบอาหารโลก  
อย่างมีนัยสำคัญ

2

## REGULATION

กฎระเบียบที่เข้มข้นขึ้น



- EU เริ่มใช้มาตรการ  
Carbon Border Adjustment  
Mechanism (CBAM)
- สินค้าที่มีคาร์บอนสูง  
จะถูกเก็บภาษีเพิ่ม

CBAM = Carbon Border  
Adjustment Mechanism  
มาตรการปรับราคาคาร์บอน  
ก่อนข้ามพรมแดนของสหภาพยุโรป

3

## CONSUMER

ผู้บริโภคเปลี่ยนไป



- ต้องการสินค้าเพื่อสุขภาพ
- โปร่งใส ตรวจสอบได้
- ใส่ใจสิ่งแวดล้อมและความยั่งยืน
- ยินดีจ่ายแพงขึ้น

Deloitte (2023)  
ผู้บริโภคกว่า 60%  
ยินดีจ่ายแพงขึ้นสำหรับ  
สินค้าที่ sustainable

4

## COST

ต้นทุนที่เปลี่ยนไป



- พลังงานผันผวน
- วัตถุดิบและบรรจุภัณฑ์แพงขึ้น
- Logistic และค่าใช้จ่ายเพิ่มขึ้น
- ต้นทุนการทำรายงานคาร์บอน

ความผันผวน = ความเสี่ยง  
แต่การจัดการที่ดี  
คือโอกาสในการลดต้นทุน

คำถามคือ...



ถ้าเรายังพัฒนาสินค้า  
แบบเดิม  
เราจะยังแข่งขันได้อีกไหม?



ตัวอย่าง:

EU เริ่มมีมาตรการ

Carbon Border Adjustment

แปลว่า ถ้าสินค้าคาร์บอนสูง

→ เสียภาษีเพิ่ม



Carbon ไม่ใช่เรื่องสิ่งแวดล้อมอย่างเดียว  
แต่เป็น **"RISK + OPPORTUNITY"** ทางธุรกิจ



ไม่ปรับตัว  
= ความเสี่ยง



ปรับตัว  
= ความได้เปรียบ  
และโอกาสใหม่

# 5

# ความยั่งยืนคือ โอกาสทางธุรกิจ

ไม่ใช่แค่ความเสี่ยง แต่เป็น Growth Driver ตัวจริง



## ข้อมูลจริงจากงานวิจัย

**McKinsey x NielsenIQ (2023)**  
ศึกษาพฤติกรรมการซื้อจริงของผู้บริโภคในกลุ่มสินค้า  
อุปโภคบริโภคในสหรัฐอเมริกา โดยดูยอดขายจริงในช่วง 5 ปี



สินค้าที่มี claim ด้าน ESG / Sustainability  
เติบโตเร็วกว่าสินค้าที่ไม่มี claim: 28% เทียบกับ 20% ในช่วง 5 ปี

## ทำไม Sustainability จึงเป็นโอกาส?

- 1. เป็นเหตุผลในการเลือกซื้อ**
  - ผู้บริโภคใส่ใจสิ่งแวดล้อม สุขภาพ และความโปร่งใส
  - Sustainability เริ่มเป็น "เหตุผลประกอบการตัดสินใจซื้อ"
- 2. สร้างความแตกต่างให้แบรนด์**
  - เมื่อรสชาติและราคาคล้ายกัน Sustainability story ช่วยให้สินค้าดูโดดเด่น
  - เปลี่ยน "ของกินทั่วไป" เป็น "สินค้าที่มีความหมาย"
- 3. เพิ่มมูลค่าในตลาดพรีเมียม**
  - ผู้บริโภครับรู้คุณค่ามากขึ้น
  - ยอมจ่ายเพื่อคุณค่าที่มากกว่าแค่ตัวสินค้า
- 4. ลดความเสี่ยงในระยะยาว**
  - สอดคล้องกับกฎระเบียบโลก
  - เตรียมพร้อมรับการเปลี่ยนแปลงของตลาดและชีพพลายเซน

## ตัวอย่าง Claims ที่ผู้บริโภคให้ความสำคัญ

- บรรจุภัณฑ์รีไซเคิลได้
- ผลิตจากวัตถุดิบยั่งยืน
- ลดการใช้พลาสติก
- Plant-based
- คาร์บอนฟุตพริ้นท์ต่ำกว่า

**⚠️ ต้องระวัง!**  
**Claim อย่างเดียวไม่พอ**  
ถ้าไม่มีหลักฐาน หรือพูดเกินจริง ผู้บริโภคจะมองว่าเป็น Greenwashing และทำให้แบรนด์เสียความน่าเชื่อถือได้

## สิ่งที่นักพัฒนาผลิตภัณฑ์ควรทำ



# 6

# เปลี่ยนแรงกดดันให้เป็น โอกาสทางธุรกิจ

Low Carbon & Sustainability ไม่ใช่ภาระ แต่คือโอกาสในการสร้างมูลค่าใหม่



หลายคนมองว่า Sustainability เป็น “ภาระ”  
แต่จริง ๆ แล้ว มันคือ “โอกาส”



ลดต้นทุน  
จากการลดของเสีย  
และใช้ทรัพยากรน้อยลง



เพิ่มมูลค่า  
สินค้าในกลุ่ม  
พรีเมียม



ตอบโจทย์ลูกค้า  
และองค์กรที่มี  
ESG Requirement



ลดความเสี่ยง  
จากกฎระเบียบ  
ในอนาคต



สร้างความแตกต่าง  
จากคู่แข่ง  
และเข้าถึงตลาดใหม่

ในอดีต เราแข่งกันที่ราคา ต่อมาแข่งกันที่คุณภาพ  
แต่วันนี้ เริ่มแข่งกันที่ “ความยั่งยืน”



อดีต  
แข่งขันที่  
ราคา



ต่อมา  
แข่งขันที่  
คุณภาพ



วันนี้  
แข่งขันที่  
ความยั่งยืน

เป็นคุณค่า  
อีกชั้นหนึ่ง  
ที่ทำให้สินค้า  
ถูกเลือกมากขึ้น



สินค้า Low Carbon กำลังกลายเป็นสินค้าพรีเมียม



ดีต่อสุขภาพ



ดีต่อสิ่งแวดล้อม



แหล่งที่มาชัดเจน



บรรจุภัณฑ์  
ที่รับผิดชอบ



เรื่องราว  
ที่น่าเชื่อถือ

## ตัวอย่างแบรนด์และเทรนด์ที่สร้างโอกาส

1



STARBUCKS  
Reusable Cup



- ✓ พลิกผันการใช้แก้วส่วนตัวและระบบ Reusable Cup
- ✓ รองรับทั้ง Mobile Order และ Drive-thru
- ✓ Sustainability ที่ดี ต้องสะดวกพอที่ผู้บริโภคจะทำได้จริง

2



NESTLÉ  
Net Zero Roadmap



- ✓ ตั้งเป้าลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจก 50% ภายในปี 2030 (เทียบกับปี 2018) และมุ่งสู่ Net Zero ภายในปี 2050
- ✓ Sustainability เป็นกลยุทธ์องค์กร ไม่ใช่แค่ CSR

3



PLANT-BASED  
FOOD  
ตลาดเติบโตทั่วโลก

- ✓ ตอบโจทย์ทั้งสุขภาพ สิ่งแวดล้อม และรูปแบบการบริโภคยุคใหม่
- ✓ ตลาด Plant-based คาดว่าจะเติบโตสู่ USD 64.33 B ภายในปี 2031 (CAGR ~11%)

4

FUNCTIONAL FOOD  
สร้างคุณค่าเหนือระดับ



- ✓ เชื่อมโยงสุขภาพ + สิ่งแวดล้อม
- ✓ ตอบโจทย์ผู้บริโภคยุคใหม่ที่ใส่ใจทั้งตัวเองและโลก
- ✓ โอกาสสร้าง Premium Value สูงขึ้น



LOW CARBON ไม่ได้เป็นแค่ภาระ

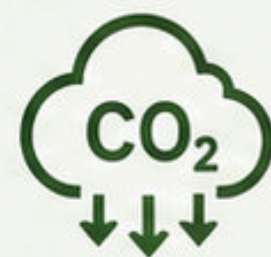
แต่เป็น **โอกาสในการสร้างนวัตกรรม สร้างความแตกต่าง และสร้างตลาดใหม่**



7

# From Product Thinking → Lifecycle Thinking

เพิ่มมิติใหม่ในการออกแบบสินค้า เพื่อโลก เพื่อธุรกิจ เพื่ออนาคต



## CARBON FOOTPRINT คืออะไร?

ตามมาตรฐาน ISO 14067  
คือ ปริมาณก๊าซเรือนกระจกตั้งแต่ต้นถึงปลายทางของสินค้า  
ที่แปลงเป็น CO<sub>2</sub> equivalent (CO<sub>2</sub>e)

## ก๊าซที่รวมอยู่

- CO<sub>2</sub> (คาร์บอนไดออกไซด์)
- CH<sub>4</sub> (มีเทน)
- N<sub>2</sub>O (ไนตรัสออกไซด์)

แปลงเป็นหน่วยเดียว (CO<sub>2</sub>e)

“Carbon footprint คือ ‘รอยเท้าคาร์บอน’ ที่สินค้าทิ้งไว้ตลอดชีวิตของมัน”

## OLD THINKING

วิธีคิดแบบเดิม “ไม่พอแล้ว”



อร่อยไหม?  
(Taste)



ขายได้ไหม?  
(Cost)



ตลาดต้องการไหม?  
(Market)

## NEW THINKING

เพิ่มมิติใหม่ในการออกแบบสินค้า



กระทบโลกแค่ไหน?  
(Impact)

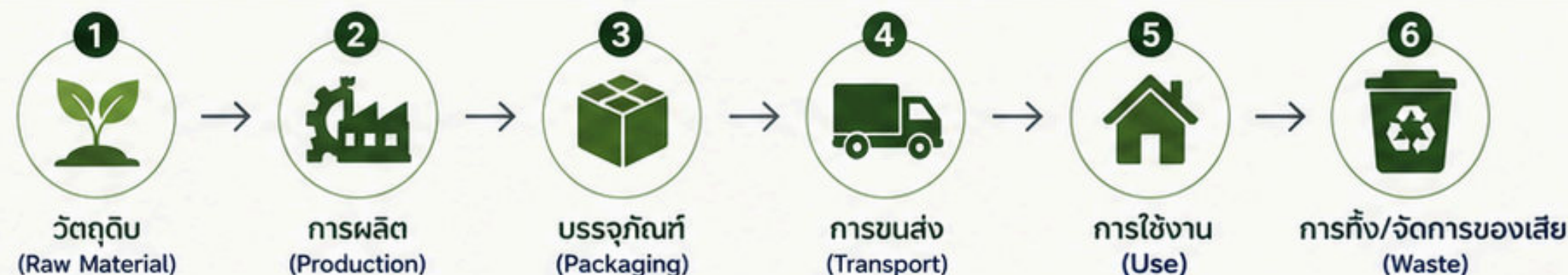


ปล่อยคาร์บอนเท่าไร?  
(Carbon Footprint)



ตลอดทั้งวงจรชีวิต  
(Lifecycle Thinking)

## คิดแบบ LIFECYCLE: มองทั้งวงจรชีวิตของสินค้า



TOTAL = CARBON FOOTPRINT

สินค้าหนึ่งชิ้น ไม่ได้ปล่อยคาร์บอนแค่ตอนผลิต แต่ปล่อยตลอดชีวิตของมัน

ตัวอย่าง: เส้นทางชีวิตของขวดน้ำผลไม้  
(JUICE BOTTLE JOURNEY)



1 วัตถุดิบ (Raw Material)



- ปลูกที่ไหน?
- วิธีการเพาะปลูก
- ใช้น้ำ ปุ๋ย พลังงานเท่าไร?

2 การผลิต (Production)



- ใช้พลังงานอะไร?
- กระบวนการปล่อยคาร์บอนเท่าไร?
- ของเสียจากการผลิต?

3 บรรจุภัณฑ์ (Packaging)



- ใช้วัสดุอะไร?
- รีไซเคิลได้ไหม?
- ใช้วัสดุย่อยลงได้อย่างไร?

4 การขนส่ง (Transport)



- ระยะทางเท่าไร?
- รูปแบบการขนส่ง?
- รวมเที่ยวลดการปล่อยได้ไหม?

5 การใช้งาน (Use)



- ต้องแช่เย็นไหม?
- ใช้พลังงานระหว่างใช้งาน?
- ปริมาณการใช้กี่ครั้ง?

6 การทิ้ง/จัดการของเสีย (Waste)



- ทิ้งอย่างไร?
- รีไซเคิลได้หรือไม่?
- ไปจบที่ไหน?



คิดรอบด้าน วัตรอบวงจร ออกแบบเพื่ออนาคต



ดีต่อโลก  
(Better Planet)



ดีต่อธุรกิจ  
(Better Business)



ดีต่อผู้บริโภค  
(Better Life)

# 8

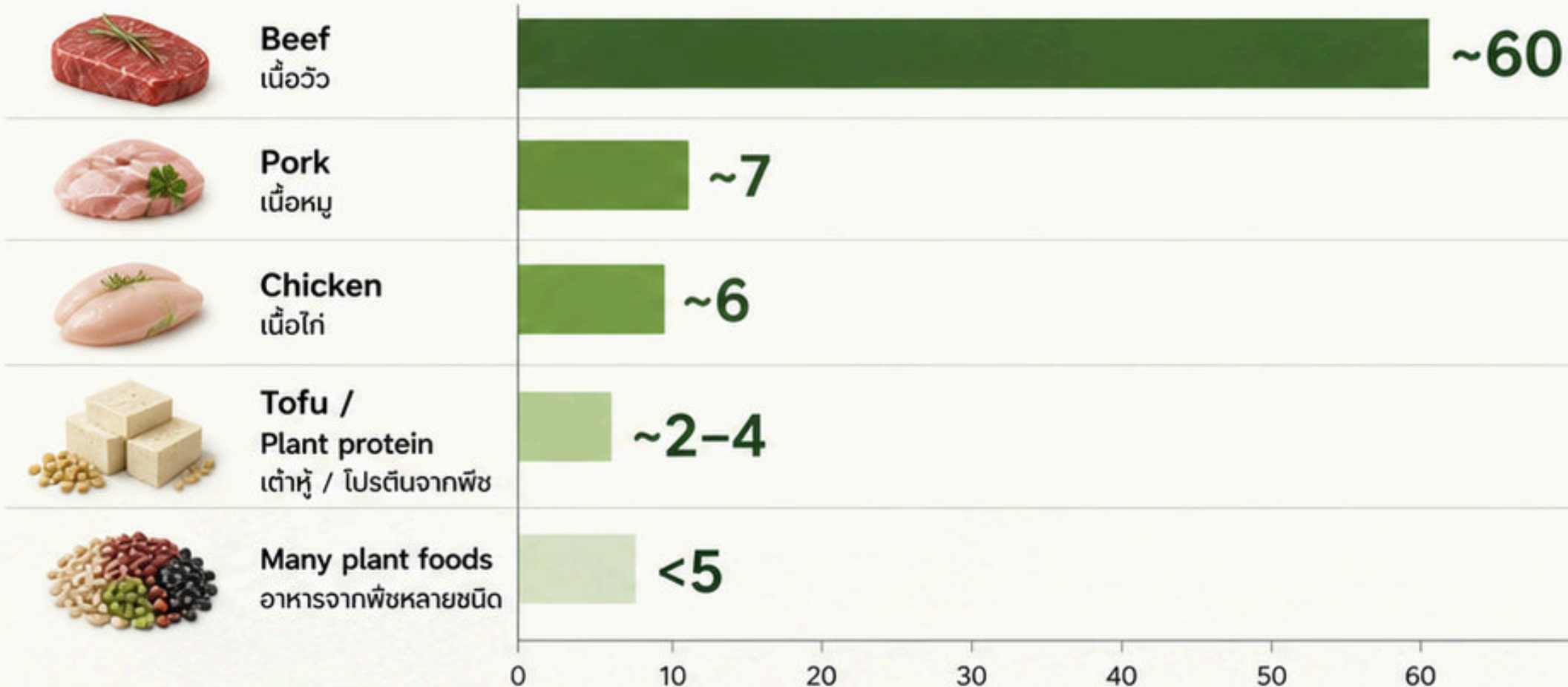
## Ingredient Choice Matters วัตถุดิบกำหนดคาร์บอนของผลิตภัณฑ์



งานวิจัยของ Poore & Nemecek (2018) ในวารสาร Science  
รวบรวมข้อมูลจากฟาร์มเกือบ 40,000 แห่ง ใน 119 ประเทศ เปรียบเทียบอาหาร 40 ชนิดตลอดห่วงโซ่การผลิต

### การปล่อยก๊าซเรือนกระจกโดยประมาณ ของวัตถุดิบอาหาร (ต่อผลิตภัณฑ์ 1 กิโลกรัม)

หน่วย: kg CO<sub>2</sub>e / kg product



“ก่อนปรับเครื่องจักร หรือเปลี่ยนบรรจุภัณฑ์  
“การเลือกวัตถุดิบ”  
อาจกำหนดคาร์บอนของสินค้า  
ไปแล้วจำนวนมาก ”



### KEY INSIGHT



**1 Animal-based ingredients often have higher emissions**  
วัตถุดิบจากสัตว์ มักมีการปล่อยก๊าซเรือนกระจกสูงกว่า



**2 Plant-based ingredients are generally lower-carbon**  
วัตถุดิบจากพืช โดยทั่วไปมีคาร์บอนต่ำกว่า



**3 Ingredient selection is a high-impact design decision**  
การเลือกวัตถุดิบ คือหนึ่งในการตัดสินใจที่ส่งผลต่อคาร์บอนมากที่สุด



การเลือกวัตถุดิบที่มีคาร์บอนต่ำ คือจุดเริ่มต้นที่ทรงพลังที่สุด  
ในการออกแบบผลิตภัณฑ์อาหารคาร์บอนต่ำ



อ้างอิง: Poore, J. & Nemecek, T. (2018). Reducing food's environmental impacts through producers and consumers. Science, 360(6392), 987-992.  
Our World in Data - based on Poore & Nemecek dataset



9

# ไม่ต้องลดทุกอย่าง แต่ให้หา “จุดที่ปล่อยคาร์บอนมากที่สุด” หรือ Carbon Hotspot



งานวิจัยของ Garnett (2011) ชี้ให้เห็นว่า Emission ในระบบอาหาร มักจะกระจุกตัวอยู่ในบางจุด



Livestock production



Fertilizer use



Energy-intensive processing

## 3 เรื่องสำคัญ

1 คาร์บอนไม่ได้เกิดเท่ากันทุกขั้นตอน



2 ต้องหา “จุดปล่อยสูงสุด” หรือ Hotspot



3 ถ้าแก้จุดจุด จะลดคาร์บอนได้ คุ่มและเร็วที่สุด



## ตัวอย่าง CARBON HOTSPOT ในผลิตภัณฑ์อาหาร

1 ผลิตภัณฑ์ที่มีเนื้อวัว Hotspot = Methane



### แนวทางลดคาร์บอนที่ได้ผลมากที่สุด

- ✓ ลดสัดส่วนเนื้อวัวในสูตร
- ✓ ใช้ Plant-based Protein ผสม
- ✓ เลือกแหล่งวัตถุดิบที่มีการจัดการฟาร์มดีขึ้น
- ✓ ออกแบบเมนูใหม่เป็น Blended Protein

2 เครื่องดื่ม Hotspot = Packaging



### แนวทางลดคาร์บอนที่ได้ผลมากที่สุด

- ✓ ลดน้ำหนักบรรจุภัณฑ์ (Lightweighting)
- ✓ ใช้วัสดุ Mono-material / Recyclable
- ✓ เพิ่ม Recycled Content (เหมาะสมตามกฎหมาย)
- ✓ ออกแบบขนส่งให้มีประสิทธิภาพ

3 ขนมขบเคี้ยว (ทอด/อบกรอบ) Hotspot = Energy & Packaging



### แนวทางลดคาร์บอนที่ได้ผลมากที่สุด

- ✓ ปรับและเพิ่มประสิทธิภาพกระบวนการ (ใช้พลังงานน้อยลง)
- ✓ ใช้เทคโนโลยี Heat Recovery / ลดของเสีย
- ✓ ออกแบบบรรจุภัณฑ์ให้รีไซเคิลได้มากขึ้น
- ✓ เลือกวัสดุที่ยังคงคุณภาพสินค้าแต่ลดผลกระทบ



สรุปสำคัญ



หาให้เจอว่า จุดไหนคือ Hotspot



โฟกัสแก้ไขจุดนั้น ก่อนเสมอ



จะช่วยลดคาร์บอน ได้มากกว่า ใช้เงินน้อยกว่า



# 10

## Rethinking Product Development

### Product Development ยุคใหม่: จากขายได้ → ยั่งยืนได้

เพิ่มคำถามใหม่ในการพัฒนาผลิตภัณฑ์ เพื่อสร้างคุณค่าให้ธุรกิจและไม่ทิ้งภาระให้โลกในอนาคต

“ Sustainable product development starts before the product exists. ”



#### TRADITIONAL PRODUCT DEVELOPMENT

วิธีคิดแบบเดิม: ทำสินค้าให้ขายได้

**TASTE**  
อร่อยไหม?

**COST**  
ต้นทุนเหมาะสมไหม?

**SPEED**  
ออกตลาดได้เร็วไหม?

Can it sell?

FROM  
**PRODUCT FIT**  
→  
**PLANET FIT**

จาก “ขายได้”  
→ “อยู่รอดได้ในอนาคต”

#### LOW CARBON PRODUCT DEVELOPMENT

วิธีคิดแบบใหม่: ทำสินค้าให้ยั่งยืนได้

**ENVIRONMENTAL IMPACT**  
กระทบสิ่งแวดล้อมแค่ไหน?

**TRANSPARENCY**  
ตรวจสอบและอธิบายได้ไหม?

**CIRCULARITY**  
หมุนเวียนกลับเข้าสู่ระบบได้ไหม?

Can it sustain?

#### KEY PRINCIPLE

**Design with the end in mind**  
คิดตั้งแต่ต้นว่าสุดท้ายผลิตภัณฑ์จะไปจบที่ไหน

วัตถุดิบ

การผลิต

การขนส่ง

การใช้งาน

การจัดการของเสีย

#### EXAMPLE: PACKAGING DESIGN MATTERS

**MULTILAYER POUCH**  
Hard to recycle

- ✗ แยกวัสดุยาก
- ✗ รีไซเคิลได้ยากหรือแทบไม่ได้
- ✗ กลายเป็นขยะหลังใช้งาน

VS

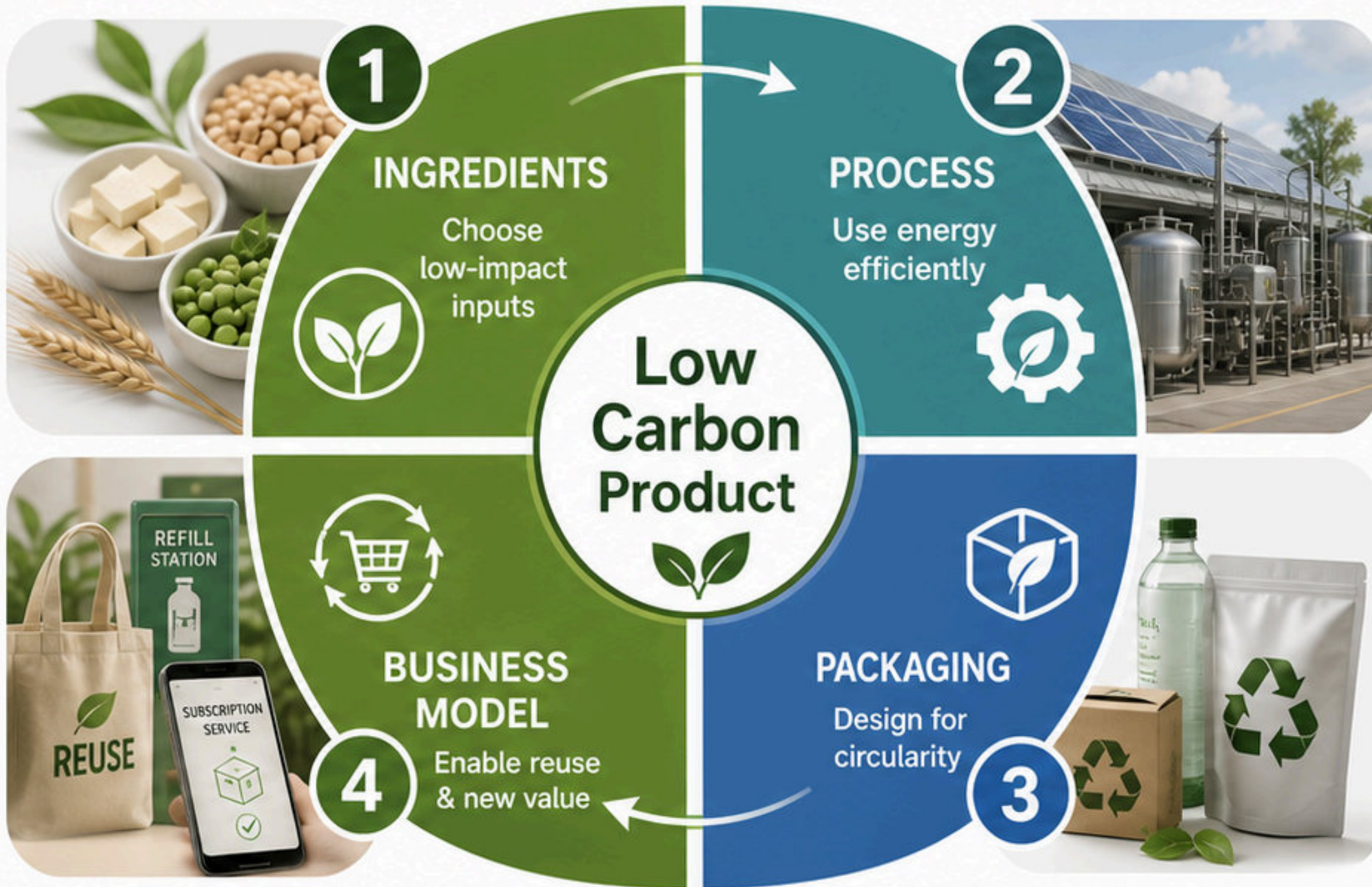
**MONO-MATERIAL POUCH**  
Recycle-ready by design

- ✓ วัสดุชนิดเดียว
- ✓ รีไซเคิลได้ง่ายขึ้น
- ✓ เข้าสู่ระบบรีไซเคิลได้จริง
- ✓ ลดของเสีย ปกป้องโลก

11

# 4D Low Carbon Design Framework

4 มิติการออกแบบผลิตภัณฑ์อาหารคาร์บอนต่ำ 🌿



- 

**1** **INGREDIENTS**  
Choose low-impact inputs


- 

**2** **PROCESS**  
Use energy efficiently



- 

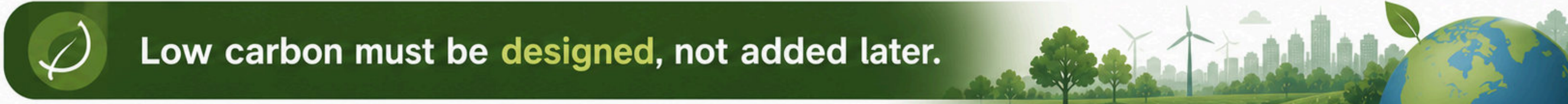
**3** **PACKAGING**  
Design for circularity


- 

**4** **BUSINESS MODEL**  
Enable reuse & new value



 Low carbon must be **designed**, not added later.



# 12

## D1: Design Ingredients

เลือกวัตถุดิบให้คาร์บอนต่ำตั้งแต่ต้นทาง 



Can we choose lower-carbon ingredients that deliver the same value or better?



“ วัตถุดิบไม่ใช่แค่กำหนดรสชาติและคุณค่า แต่กำหนด carbon footprint ของผลิตภัณฑ์ตั้งแต่ต้นทาง ”



### 1 Plant-based

Lower-carbon protein



Examples:

soy, pea, rice, mushroom



### 2 Local & Seasonal

Shorter supply chain



Examples:

local crops, seasonal fruits



### 3 Upcycled

Waste → Value



Examples:

okara, fruit pomace, spent grain

### Carbon footprint comparison (kg CO<sub>2</sub>e/kg product)



 Poore & Nemecek (2018, Science)

Clark et al. (2019, Science)

Upcycled Food Association (2022)

Weber & Matthews (2008, ES&T)



### KEY MESSAGE

Ingredient choice = first low-carbon design decision




# 13 D2: Process

กระบวนการผลิตที่มีประสิทธิภาพ ลดพลังงาน ลดคาร์บอน

💡 **แปรรูปวัตถุดิบให้เป็นผลิตภัณฑ์ โดยใช้พลังงานและทรัพยากรให้น้อยที่สุด**

“ การลดคาร์บอนในกระบวนการผลิต คือการใช้พลังงานและทรัพยากร อย่างชาญฉลาด ทุกขั้นตอนมีผลต่อโลก ”



## 1 Optimize Heat

ใช้ความร้อนอย่างมีประสิทธิภาพ

- ✓ ลด heating time
- ✓ ปรับ heat transfer ให้ดีขึ้น
- ✓ ใช้ heat exchanger ที่เหมาะสม
- ✓ ใช้ความร้อนที่กลับมาใช้ใหม่ (waste heat)



🛡️ ต้องไม่กระทบ food safety และ shelf life

## 2 Renewable Energy

ใช้พลังงานสะอาด

- ✓ Solar rooftop
- ✓ Biomass / Biogas
- ✓ Renewable electricity
- ✓ Heat recovery



⚡ ลดการใช้พลังงานก่อน แล้วเปลี่ยนเป็นพลังงานหมุนเวียน

## 3 Automation and Waste

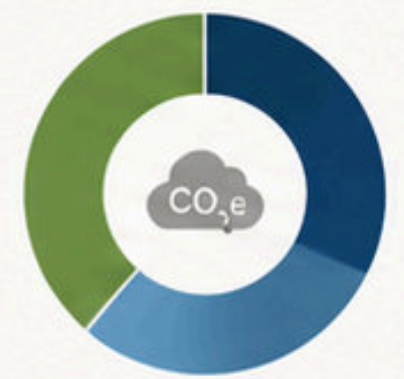
ระบบอัตโนมัติ ลดของเสีย

- ✓ ควบคุมน้ำหนักบรรจุแม่ข่าย
- ✓ ควบคุมอุณหภูมิและคุณภาพ แบบ real-time
- ✓ ลด reject และ rework
- ✓ วางแผนการผลิต ลด downtime



📈 ของเสียลดลง = ต้นทุนลดลง + คาร์บอนลดลง

### การปล่อยก๊าซเรือนกระจกของระบบอาหาร (ทั่วโลกต่อปี)



- 57% จากอาหารที่มาจากสัตว์ 🐮
- 29% จากอาหารที่มาจากพืช 🌿
- 14% จากการใช้ประโยชน์ที่ดินอื่น ๆ 🌳

“ งานวิจัยของ Xu et al. (2021, Nature Food) ช่วยยืนยันว่า การปล่อยก๊าซเรือนกระจกของอาหารต้องมองทั้งระบบ และในส่วนของ process การใช้พลังงานเป็นหนึ่งในจุดที่สามารถบริหารจัดการเพื่อลดคาร์บอนได้ ”

**KEY MESSAGE**

Process design คือจุดที่ทำให้ low carbon product เกิดขึ้นจริงในโรงงาน

🎯 ออกแบบกระบวนการผลิตให้ใช้พลังงานน้อยลง ใช้พลังงานสะอาด และลดของเสีย เพื่อผลิตสินค้าที่ดีต่อธุรกิจและดีต่อโลกอย่างแท้จริง



# 14 D3: Design Packaging

## Sustainability ที่ผู้บริโภคมองเห็น


“ Packaging ไม่ใช่แค่สิ่งห่อสินค้า แต่คือ ‘ตัวแทนของ sustainability’ ในสายตาผู้บริโภค ” 

### PACKAGING = VISIBLE SUSTAINABILITY



 แม้ไม่ใช่ hotspot ใหญ่ที่สุดใน lifecycle แต่คือสิ่งที่ผู้บริโภคเห็นและตัดสินใจแบรนด์

#### 1 LIGHTWEIGHTING

ลดน้ำหนักบรรจุภัณฑ์



- ✓ Reduce weight
- ✓ Less material
- ✓ Less energy
- ✓ Lower carbon



➔


**-28%**

น้ำหนักลด  
คาร์บอนลด  
ทันที

เดิม  
25 g

ใหม่  
18 g

 ลดน้ำหนัก 20-30% → carbon ลด ~18-28%\*

#### 2 MONO-MATERIAL

ออกแบบเพื่อรีไซเคิล



- ✓ Use one material
- ✓ Easy to sort
- ✓ Real recyclability
- ✓ Higher recycling rate



PET  
(ระบบรีไซเคิลมีอยู่)



 ออกแบบตั้งแต่ต้น ให้รีไซเคิลได้จริง

#### 3 MATERIAL SHIFT & CIRCULAR SYSTEM

เลือกวัสดุ และระบบที่ชาญฉลาด

- ✓ Choose lower-impact material
- ✓ Design for reuse / refill
- ✓ Support circular packaging
- ✓ Lower lifecycle impact



REFILL  
REUSE  
REPEAT

 เปลี่ยนวัสดุ และระบบ เพื่อผลกระทบต่ำตลอด lifecycle

#### ทำไม PACKAGING จึงสำคัญ?

-  **1. VISIBLE SUSTAINABILITY**  
ผู้บริโภค ‘มองเห็น’ ได้ทันที
-  **2. HIGH IMPACT** ในบาง CATEGORY  
เช่น Beverage, Ready-to-drink, Snack → สัดส่วนถึง 30-70%\* ของ carbon footprint
-  **3. เชื่อมโยงกับ WASTE** โดยตรง  
เป็นสิ่งที่ ‘ถูกทิ้งทันทีหลังใช้’

\*อ้างอิง: Ellen MacArthur Foundation (2019)

\*อ้างอิง: PlasticsEurope (2019)

อ้างอิง: Ellen MacArthur Foundation (2019)  
Nestlé Sustainability Report

อ้างอิง: Tukker (2015, J. of Industrial Ecology)  
Loop (TerraCycle)

#### MULTILAYER vs MONO-MATERIAL

**✗ MULTILAYER POUCH**  
Hard to recycle



- ✗ แยกวัสดุยาก
- ✗ รีไซเคิลได้ยากหรือแทบไม่ได้
- ✗ กลายเป็นขยะหลังใช้งาน

**VS**

**✓ MONO-MATERIAL POUCH**  
Recycle-ready



- ✓ วัสดุชนิดเดียว
- ✓ รีไซเคิลได้ง่ายขึ้น
- ✓ เข้าสู่ระบบรีไซเคิลได้จริง
- ✓ ลดขยะ ปกป้องโลก

#### LIGHTWEIGHT BOTTLE COMPARISON

ขวดหนัก (เดิม)  
28 g



➔

ขวดเบา (ใหม่)  
18 g



**-36%**

น้ำหนักลด  
คาร์บอนลด

#### MATERIAL COMPARISON (Carbon footprint)\*\*

Material	Carbon Footprint (kg CO <sub>2</sub> e)
Glass bottle (500 ml)	~240
Aluminum can (330 ml)	~120
PET bottle (500 ml)	~80

\*\*อ้างอิง: Franklin Associates (2012)

kg CO<sub>2</sub>e ต่อบรรจุภัณฑ์ 1 ชิ้น

#### ต้อง BALANCE 2 สิ่งเสมอ



ลดคาร์บอน





ปกป้องอาหาร

ถ้า packaging ไม่ดี → อาหารเสียมากขึ้น  
carbon footprint รวมอาจสูงกว่าเดิม

# D4: Design Business Model

## ออกแบบโมเดลธุรกิจ เพื่อระบบอาหารคาร์บอนต่ำ

“ นวัตกรรมไม่ได้อยู่แค่ในผลิตภัณฑ์ แต่ต้องอยู่ในโมเดลธุรกิจด้วย ”



### เปลี่ยนจาก “ผลิต-ใช้-ทิ้ง” → สู่อะบบหมุนเวียน (Circular System)

#### ทำไม Business Model สำคัญ?



ลดการผลิตใหม่ และวัสดุใหม่



ลดขยะ หลังใช้



เพิ่มการใช้ซ้ำ และหมุนเวียน



ลดคาร์บอนทั้งระบบ (Scope 3)

### 1 REFILL STATION

เติมสินค้า ลดขยะ

BRING YOUR OWN CONTAINER

- ✔ ลูกค้านำภาชนะมาเติมเอง
- ✔ ลดบรรจุภัณฑ์ใช้ครั้งเดียว
- ✔ ชี้อ่เก่าที่ต้องการ ลด food waste

เหมาะกับ: เครื่องดื่ม, รัญพิช, น้ำยาทำความสะอาด, Personal care, ซอส/เครื่องปรุง

### 2 RETURNABLE PACKAGING

ใช้แล้วคืน ล้าง เติม ใช้ใหม่

- ✔ บรรจุภัณฑ์ที่ใช้ซ้ำได้หลายรอบ
- ✔ ลดการผลิตบรรจุภัณฑ์ใหม่
- ✔ ลดขยะ และคาร์บอนตลอดระบบ

เหมาะกับ: เครื่องดื่ม, Dairy, RDT, Delivery food, Household / Personal care

### 3 SUBSCRIPTION MODEL

สมัครรับสินค้า วางแผนแม่นยำ

- ✔ คาดการณ์ Demand ได้แม่นยำ
- ✔ ลดการผลิตเกิน ลด Stock เสีย
- ✔ Optimize Route ลดการขนส่ง
- ✔ ใช้บรรจุภัณฑ์ที่คืนกลับได้ง่ายขึ้น

เหมาะกับ: Meal kit, Functional drink, Healthy snack, Plant-based, Coffee / Tea

### 4 CIRCULAR PACKAGING SYSTEM

ระบบหมุนเวียนบรรจุภัณฑ์

- ✔ วัสดุกลับเข้าสู่ระบบ: Reuse, Refill, Recycle
- ✔ ลดการใช้วัสดุใหม่ (Virgin Material)
- ✔ เพิ่มคุณค่าของวัสดุหลังใช้

เหมาะกับ: ทุกประเภทสินค้า ขึ้นอยู่กับระบบจัดการ และโครงสร้าง Reverse Logistics

ต้อง BALANCE 2 สิ่งสำคัญ

**SUSTAINABILITY** ↔ **FOOD PROTECTION**

ลดคาร์บอน ลดขยะ ใช้ทรัพยากรอย่างคุ้มค่า

ปกป้องอาหาร ยืด Shelf life รักษาคุณภาพและความปลอดภัย

#### ตัวอย่างระบบธุรกิจคาร์บอนต่ำ (Real-world Inspiration)

**refill** REFILL MODEL

ลดขยะบรรจุภัณฑ์ใช้ครั้งเดียว ลูกค้าเติมภาชนะที่ต้องการ

**Loop** LOOP BY TERRACYCLE

แพลตฟอร์มบรรจุภัณฑ์ที่ใช้ซ้ำ เก็บคืน ล้าง และใช้ใหม่

**algramo** ALGRAMO

ระบบเติมสินค้าอัจฉริยะ เข้าถึงง่าย คุ้มค่า ลดขยะ

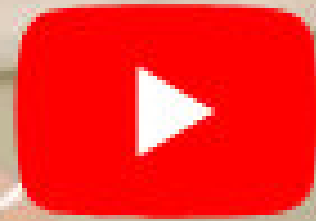
**SUBSCRIPTION MODEL**

ส่งตรงตามรอบ ลด Stock เสีย และ Optimize การขนส่ง



# TerraCycle Introduces Loop

Loop



Watch on  YouTube

# 16 Low Carbon Success = Balance 3P: Consumer • Environment • Business

“นวัตกรรมที่ยั่งยืน ไม่ได้ดีแค่โลกอย่างเดียว แต่ต้องดีต่อผู้บริโภค และดีต่อธุรกิจด้วย”



ผลิตภัณฑ์ที่ดี ต้อง “ดีต่อผู้บริโภค ดีต่อโลก และดีต่อธุรกิจ” พร้อมกัน

### CONSUMER

ผู้บริโภคต้องยอมรับ

- ✓ อร่อย ดื่มง่าย
- ✓ ราคาเหมาะสม
- ✓ ดีต่อสุขภาพ / น้ำตาลต่ำ / GI ต่ำ
- ✓ มี benefit ชัดเจน เข้าใจง่าย

♥ ตอบโจทย์ความต้องการ และ lifestyle



### ENVIRONMENT

ลดผลกระทบจริง ไม่ใช่แค่คำพูด

- ✓ ใช้วัตถุดิบท้องถิ่น / คาร์บอนต่ำ
- ✓ ลดการใช้ทรัพยากรและพลังงาน
- ✓ ลด food waste / ใช้ by-product
- ✓ บรรจุภัณฑ์รีไซเคิลได้จริง (recyclable)

🌍 ลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกในทุกขั้นตอน



### BUSINESS

ธุรกิจต้องเป็นไปได้อะไร

- ✓ ต้นทุนเหมาะสม กำไรเป็นไปได้อะไร
- ✓ ผลิตได้จริง Supply chain พร้อม
- ✓ Scale ได้ ขยายตลาดได้
- ✓ สร้างแบรนด์และคุณค่าเพิ่ม

💰 เติบโตได้อย่างยั่งยืน



## ตัวอย่างสินค้า: Low Carbon Functional Drink

#### CONSUMER

ได้อะไร?

- น้ำตาลต่ำ / GI ต่ำ
- ดีต่อสุขภาพ
- รสชาติอร่อย ดื่มง่าย
- สะดวก พกพาง่าย
- มีเรื่องราว Local

#### ENVIRONMENT

ได้อะไร?

- ใช้วัตถุดิบ Local
- ลดการพึ่งพาการนำเข้า
- ใช้ by-product
- ลด waste
- บรรจุภัณฑ์ Recyclable

#### BUSINESS

ได้อะไร?

- Premium Functional Beverage
- มี story ชัดเจน
- ตอบโจทย์ BCG / ESG
- สร้างแบรนด์และความสัมพันธ์ระยะยาว

🎯 Key Message: Low carbon innovation ที่สำเร็จ ต้องดีต่อคน ดีต่อโลก และดีต่อธุรกิจ



## ตัวอย่างในตลาดโลก

### 1 Plant-based Protein Drink

เครื่องดื่มโปรตีนจากพืช + โยเกิร์ต + electrolyte ไม่ใส่น้ำตาลเพิ่ม

- Plant-based Protein
- High Protein + Fiber
- Recyclable Can

### 2 Prebiotic Soda

โซดาผสม prebiotic fiber 6 กรัม/กระป๋อง ไม่ใส่น้ำตาลเพิ่ม

- Prebiotic Fiber (สุขภาพลำไส้)
- No Added Sugar
- Recyclable Can

# THANK YOU

ขอบคุณที่ร่วมเป็นส่วนหนึ่งของนวัตกรรม  
เพื่ออาหารที่ดีต่อผู้บริโภค ดีต่อโลก และดีต่อธุรกิจ

Innovate Today, Sustain Tomorrow



สอบถามข้อมูลเพิ่มเติมได้ที่



FOOD INNOVATION AND PACKAGING CENTER



FININFO.FIN@GMAIL.COM



WWW.FIN.CMU.AC.TH



053-948286



081-9948489

ติดต่อ  
ขอรับบริการ  
จากศูนย์ FIN  
สแกนเลย



ศูนย์นวัตกรรมอาหารและบรรจุภัณฑ์ (FIN)  
อุทยานวิทยาศาสตร์ภาคเหนือ มหาวิทยาลัยเชียงใหม่ จ.เชียงใหม่

