



FACULTY OF
AGRO-INDUSTRY
KASETSART UNIVERSITY



Future-Proof Innovation

**จุดประกายนวัตกรรมอาหาร 'Low Carbon' ด้วย
ส่วนผสมสร้างสรรค์และบรรจุภัณฑ์ที่ยั่งยืน**

รศ.ดร.อภิชา ลีลาวณิชกุล

ภาควิชาเทคโนโลยีอุตสาหกรรมเกษตร คณะอุตสาหกรรมเกษตร

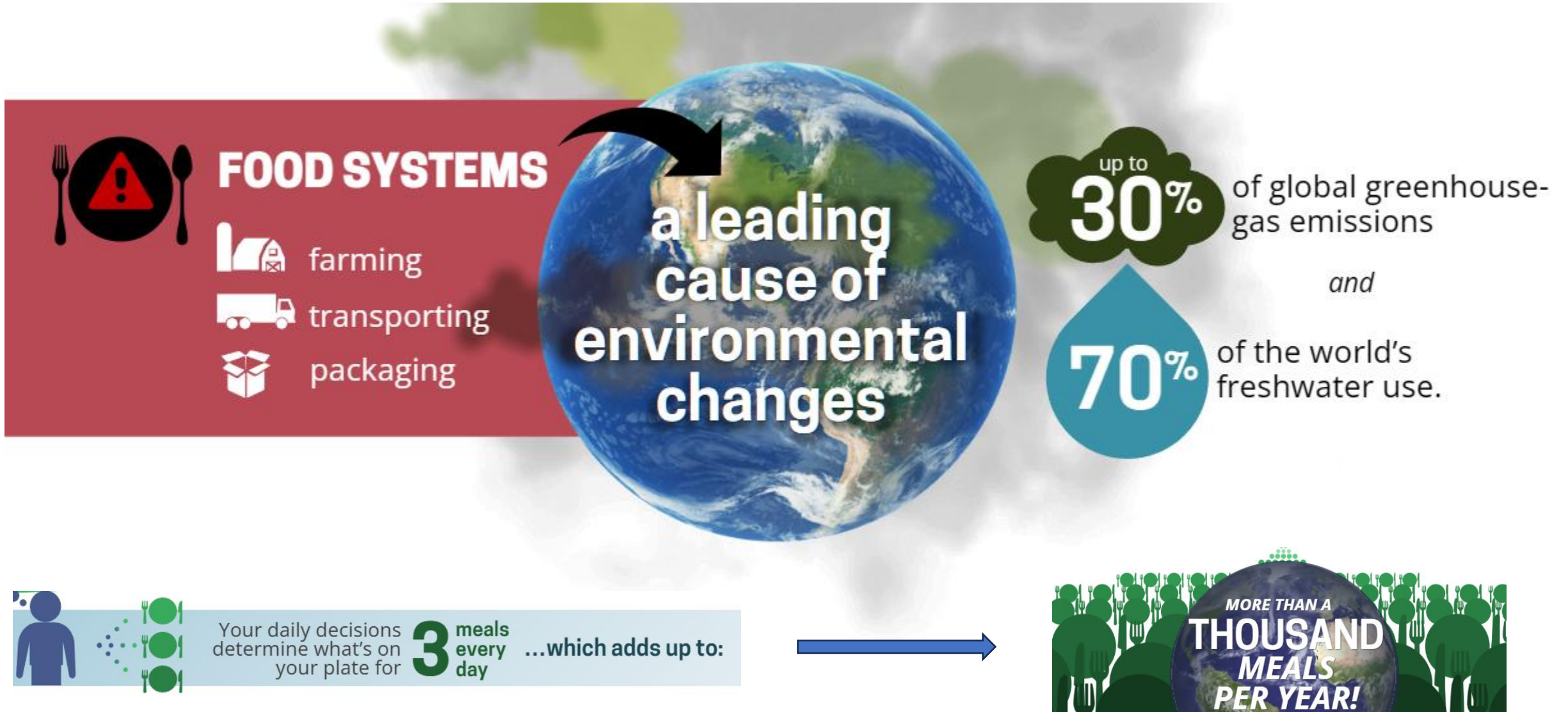
มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์





นวัตกรรมการออกแบบผลิตภัณฑ์เพื่อลดการปล่อย คาร์บอนในทุกขั้นตอน

ทำไมต้อง Low Carbon Food?



Rising Temperatures trigger a Health problem

More Illnesses and Deaths



- Heart attacks
- Deaths from heart and lung diseases



- Longer allergy seasons
- Rise in infectious diseases

Dangerous Climate Events



- Wildfires
- Droughts



- Heat waves
- Floods

Rising Sea Levels



- Less fresh water for drinking and farming



- Economic disruption
- Climate refugees

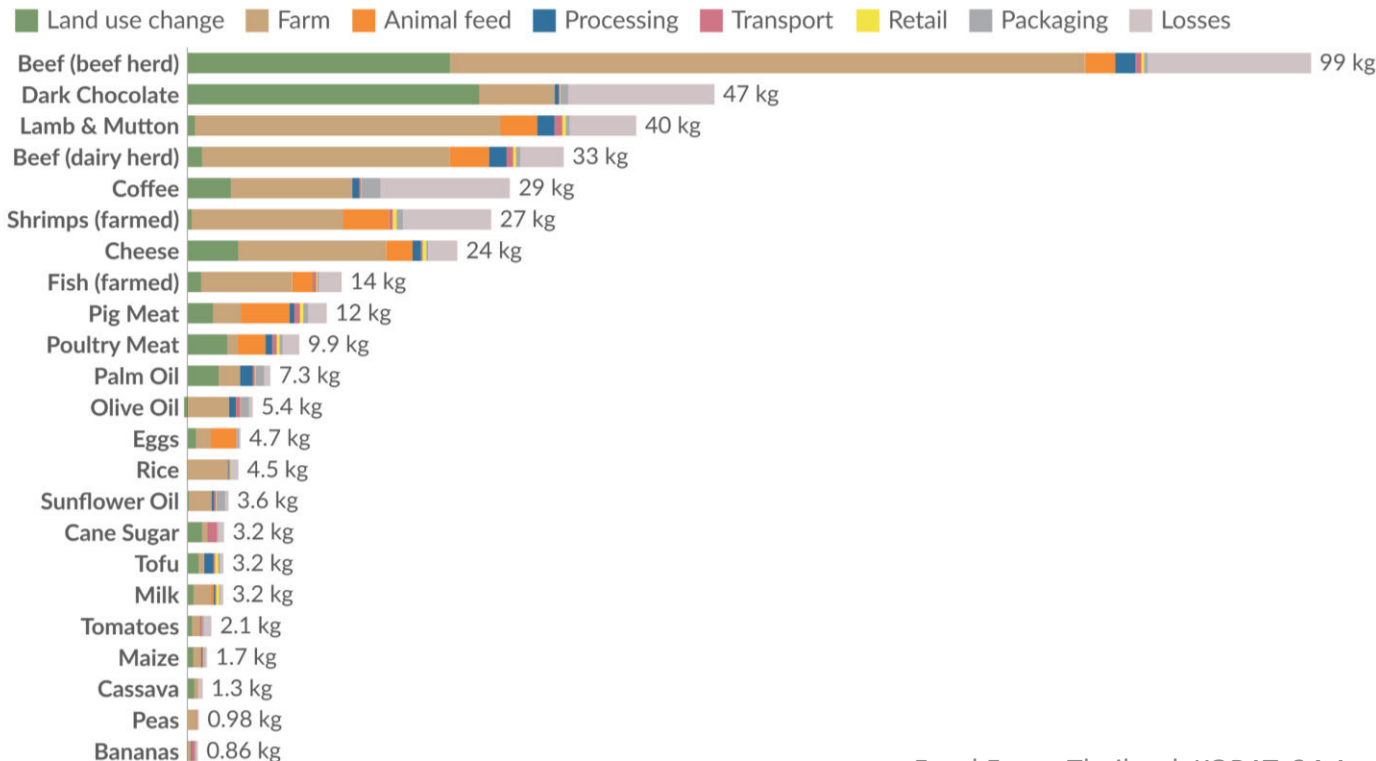
Greenhouse gas emission of Food system



Land Use Change	Farm	Processing	Packaging	Transport	Retail	Waste
<p>24% of food emissions</p> <p>Agricultural expansion results in the conversion of forests, grasslands & other carbon 'sinks' into cropland or pasture resulting in carbon dioxide emissions.</p> <p>'Land use' here is the sum of land use change, savannah burning & organic soil cultivation (plowing & overturning of soils).</p>	<p>58% of food emissions</p> <p>31% of food emissions: Livestock & Fisheries Animals raised for meat, dairy, eggs & seafood production contribute to food emissions. Ruminant livestock produce methane through their digestive processes. Manure & pasture management & fuel consumption from fishing vessels also fall into this category.</p> <p>27% of food emissions: Crop Production Direct emissions which result from agricultural production – this includes elements such as the release of nitrous oxide from the application of fertilizers & manure; methane emissions from rice production; & carbon dioxide from agricultural machinery.</p>	<p>18% of food emissions</p> <p>Food processing (converting produce from the farm into final products), transport, packaging & retail all require energy & resource inputs.</p> <p>Many assume that eating local is key to a low-carbon diet, however, transport emissions are often a very small percentage of food's total emissions – only 6% globally. Whilst supply chain emissions may seem high, at 18%, it's essential for reducing emissions by preventing food waste.</p> <p>Food waste emissions are large: one-quarter of emissions (3.3 billion tonnes of CO₂eq) from food production ends up as wastage either from supply chain losses or consumers.</p> <p>Durable packaging, refrigeration and food processing can all help to prevent food waste. For example, wastage of processed fruit and vegetables is ~14% lower than fresh, and 8% lower for seafood.</p>				

Greenhouse gas emission of Food system

Food: greenhouse gas emissions across the supply chain



Plant-based foods VS Animal-based foods



GHGs และค่าศักยภาพในการทำให้เกิดภาวะโลกร้อน

Kyoto protocol (1997)



ชนิดของก๊าซเรือนกระจก	สูตรเคมี	ศักยภาพในการทำให้เกิดภาวะโลกร้อน (GWP) เทียบกับ CO ₂	
		AR4 (2007)	AR5 (2014)
คาร์บอนไดออกไซด์	CO₂	1	1
มีเทน	CH₄	25	28
ไนตรัสออกไซด์	N₂O	298	265
ไฮโดรฟลูออโรคาร์บอน	HFCs	124-14,800	4-12,400
เปอร์ฟลูออโรคาร์บอน	PFCs	7,390-12,200	6,630-11,100
ซัลเฟอร์เฮกซะฟลูออไรด์	SF₆	22,800	23,500
ไนโตรเจนไตรฟลูออไรด์	NF₃	17,200	16,100

Food Focus Thailand, KORAT, 24 April 2026

IPCC data sources for more information: AR4 values: https://www.ipcc.ch/publications_and_data/ar4/wg1/en/ch2s2-10-2.html

AR5 values: https://www.ipcc.ch/pdf/assessmentreport/ar5/wg1/WG1AR5_Chapter08_FINAL.pdf (p. 73-79)

GHGs และค่าศักยภาพในการทำให้เกิดภาวะโลกร้อน

ก๊าซต่างชนิดกัน ก่อให้เกิดผลกระทบรุนแรงต่างกัน / หน่วยต่างกัน



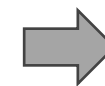
แปลงหน่วยให้อยู่ในหน่วยเดียวกัน



หน่วยเทียบเท่า CO₂



กิโลกรัมหรือตันเทียบเท่า CO₂
kgCO₂e / tCO₂e



คาร์บอนฟุตพริ้นท์

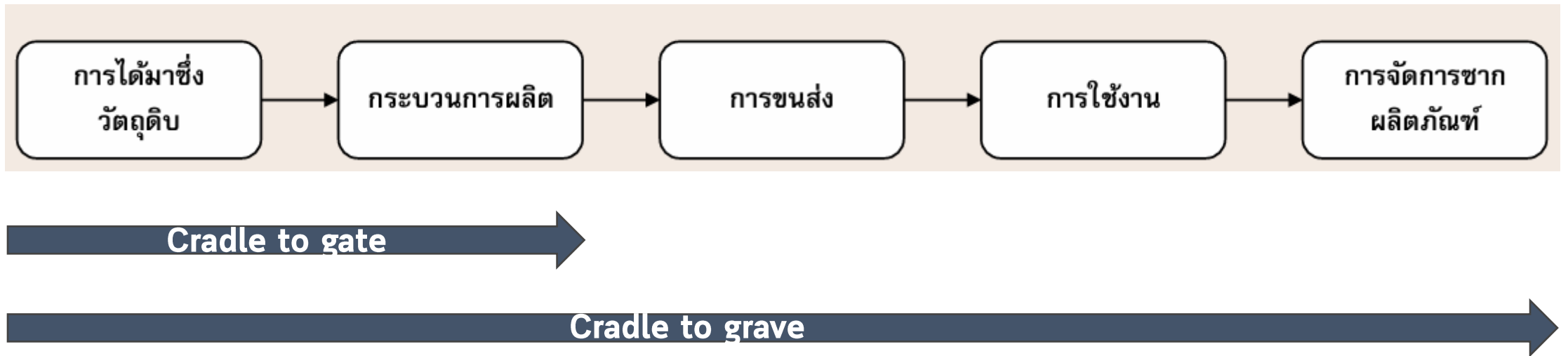
Food Focus Thailand, KORAT, 24 April 2026

IPCC data sources for more information: AR4 values: https://www.ipcc.ch/publications_and_data/ar4/wg1/en/ch2s2-10-2.html

AR5 values: https://www.ipcc.ch/pdf/assessmentreport/ar5/wg1/WG1AR5_Chapter08_FINAL.pdf (p. 73-79)

การประเมินวัฏจักรชีวิต

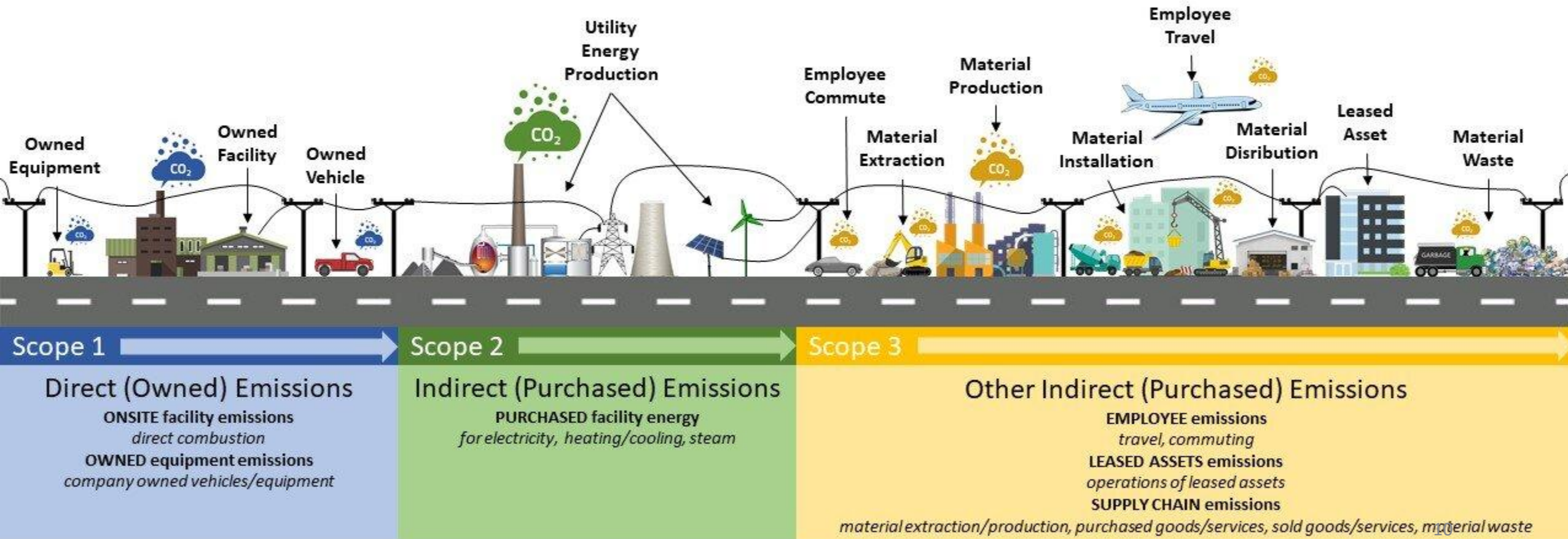
- เครื่องมือหรือกระบวนการวิเคราะห์ที่ใช้ในการประเมินผลกระทบทางสิ่งแวดล้อมของผลิตภัณฑ์ กระบวนการหรือการบริการที่มีต่อสิ่งแวดล้อม โดยวิเคราะห์ปริมาณพลังงาน วัสดุที่ใช้ ทรัพยากรที่ถูกนำมาใช้ รวมไปถึงมลพิษที่ถูกปล่อยออกมาสู่สิ่งแวดล้อม โดยพิจารณาตลอดวงจรหรือวัฏจักรชีวิตของผลิตภัณฑ์ที่สนใจ



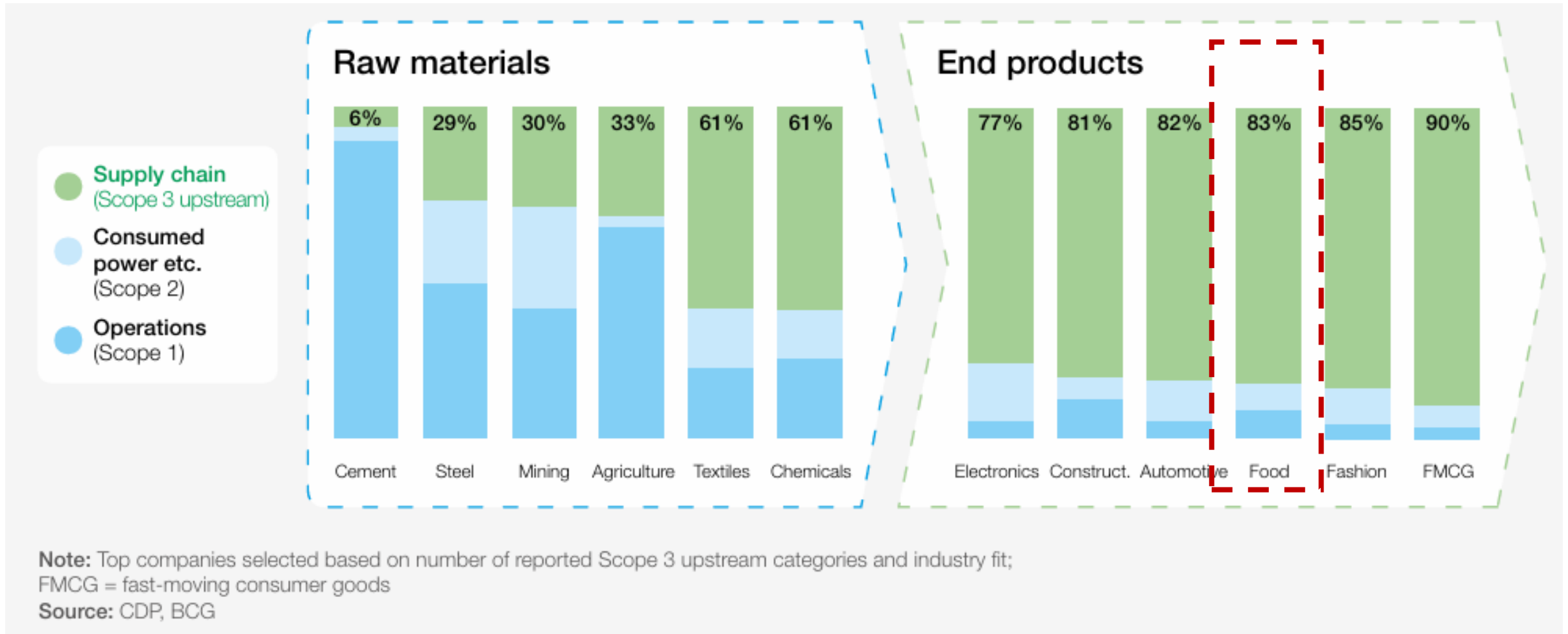
Carbon emission

Understanding Scope 1, 2 and 3 Emissions

Graphic by Stacy Smedley, 2021



Carbon Emission split in Scopes 1, 2 and 3 upstream for selected industries

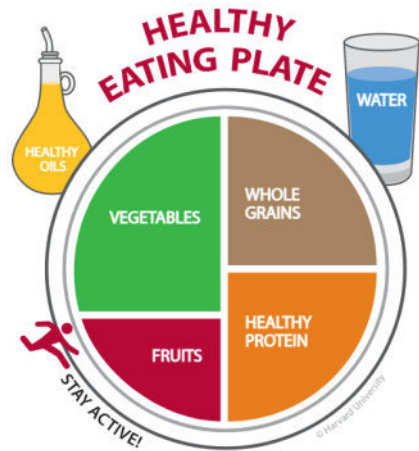


Design low carbon foods

Shifting towards a “planetary health diet” →

“Sustainable Diets”

Foods which are both nutrient-dense and have a low environmental impact



Human health



Human protein requirements

Indispensable amino acids
Anabolic properties
Over- vs. under-consumption
Health effects
Age dependency



Ecosystem health



Environmental impacts

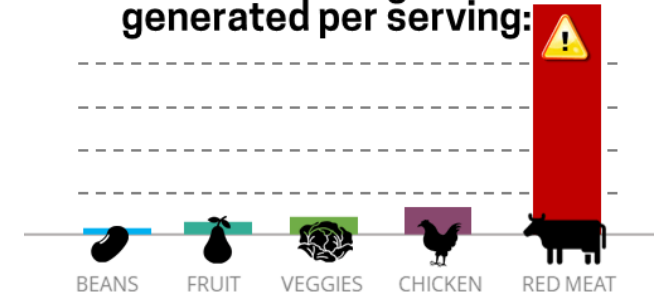
Greenhouse gas emissions
Land and water use
Soil degradation
Air and water pollution
Biodiversity loss



Food protein supply

Protein sources (plant, animal, alternative)
Food matrix and bioavailability
Processing and safety
Production systems and management
Resource endowment

Greenhouse gases generated per serving:

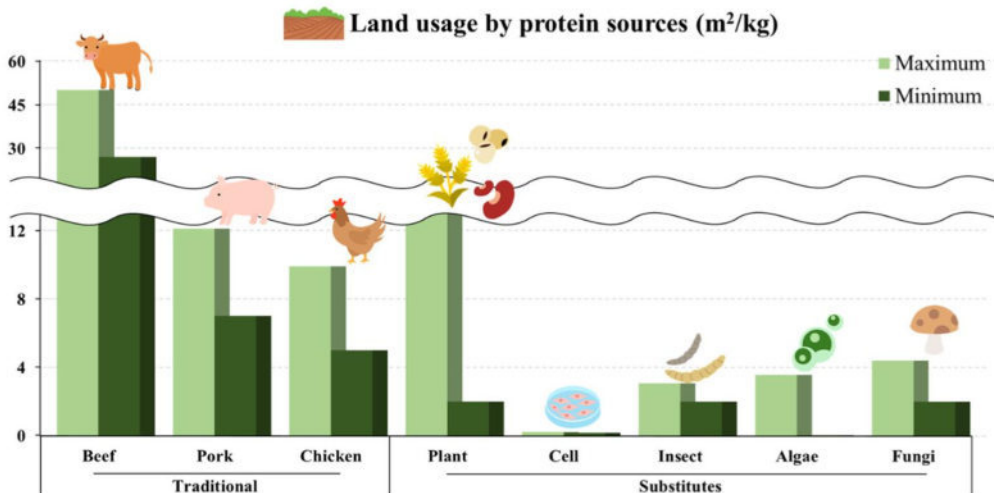
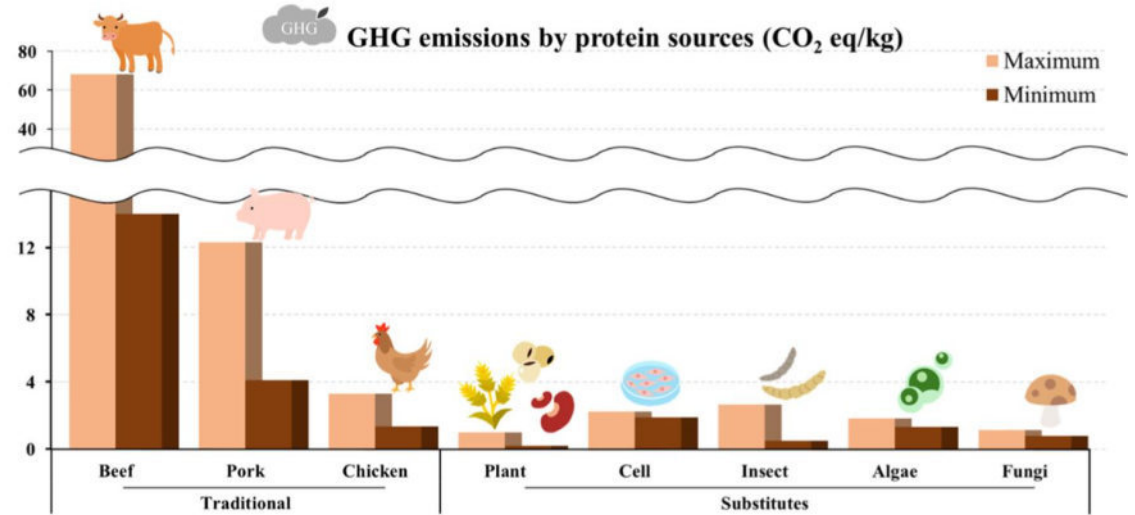
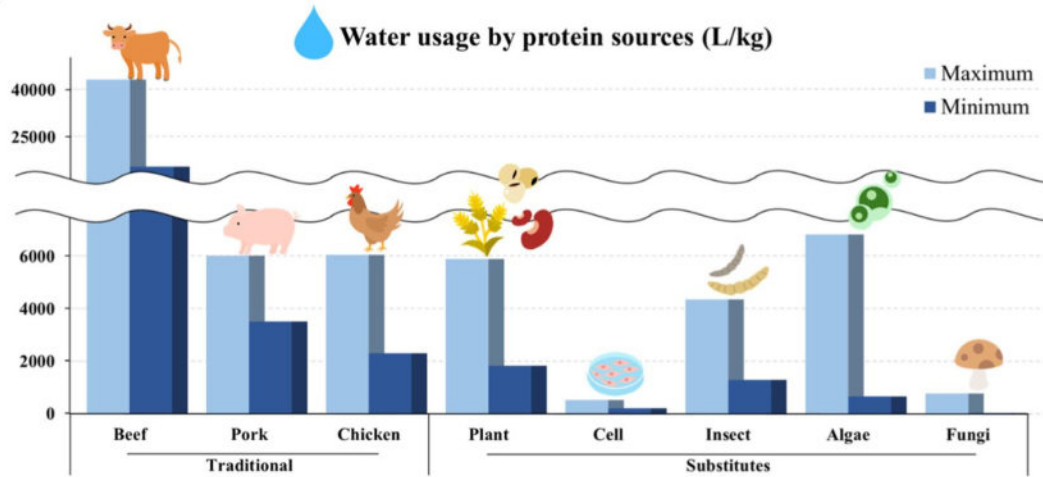


กินแค่ไหนถึงจะพอดี ไม่อ้วน

เด็ก หญิงวัยทำงาน และผู้สูงอายุ วัยรุ่น ชายวัยทำงาน ผู้ที่ออกกำลังกายมาก เช่น นักกีฬา เทนนิส นักร้อง

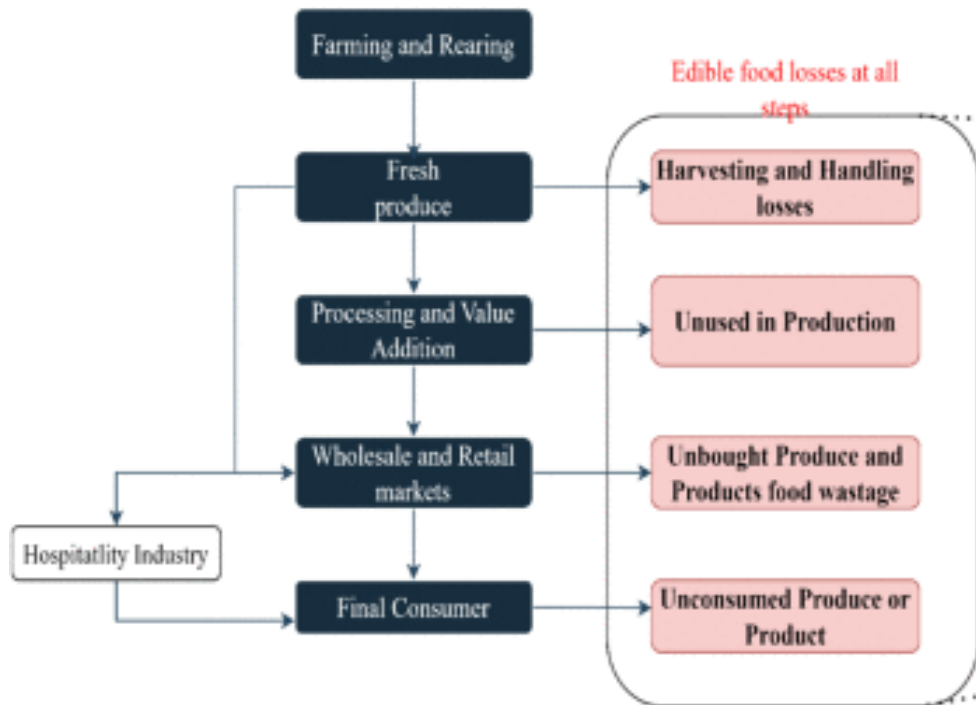
ต้องการพลังงาน 1,600 kcal/Day ต้องการพลังงาน 2,000 kcal/Day ต้องการพลังงาน 2,400 kcal/Day

โปรตีนทางเลือก (Alternative Protein)



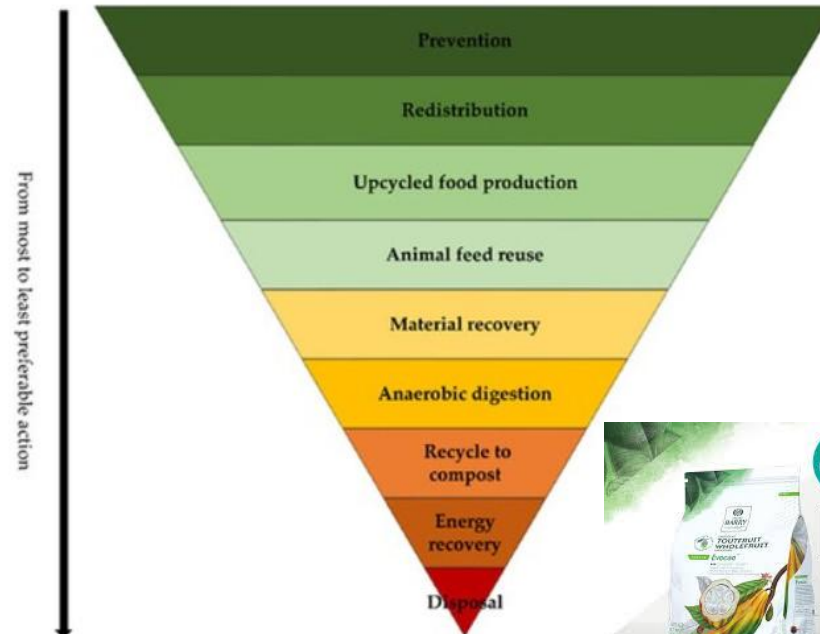
Upcycling and food waste

30-40% of all food produced globally is lost or goes to waste



Upcycled foods use ingredients that otherwise would not have gone to human consumption, are procured and produced using verifiable supply chains, and have a positive impact on the environment.

Food Recovery Hierarchy





ยกระดับภาพลักษณ์แบรนด์ด้วยบรรจุภัณฑ์รักษ์โลก

ทางเลือกในการลดการปล่อยคาร์บอนฟุตพริ้นท์ สำหรับอุตสาหกรรมบรรจุภัณฑ์



1. การเลือกใช้วัสดุที่มีคาร์บอนต่ำ (Low carbon materials)

- วัสดุรีไซเคิล (Recycled materials)
 - เช่น rPET (รีไซเคิล PET) มีคาร์บอนฟุตพริ้นท์ต่ำกว่า virgin PET ถึง 79% (rPET 0.45 kg CO₂e/kg เทียบกับ virgin PET 2.5 kg CO₂e/kg)
- วัสดุจากธรรมชาติหรือชีวมวล (Bio-based materials)
 - เช่น กระดาษ, กล่องลูกฟูก, วัสดุจากเส้นใยพืช หรือ mycelium (รากเห็ด) ที่ย่อยสลายได้
- วัสดุน้ำหนักเบา (Lightweighting)
 - ลดความหนาของฟิล์มพลาสติก หรือใช้เทคโนโลยี thin-wall ในการผลิต เพื่อใช้วัสดุน้อยลงแต่ยังคงความแข็งแรง
- วัสดุทดแทนที่มีคาร์บอนต่ำกว่า
 - เปลี่ยนจากแก้ว → กระดาษ (Frugal Bottle ลดคาร์บอนฟุตพริ้นท์ถึง 84%)
 - ลดการใช้อลูมิเนียมในบรรจุภัณฑ์คอมโพสิต เช่น Tetra Pak รุ่นใหม่ที่ลดชั้นฟอยล์



ลดคาร์บอนฟุตพริ้นท์ถึง 33%



ชั้นปกป้องทดแทนอะลูมิเนียมที่ผลิตจากเยื่อกระดาษ ([paper-based barrier](#))

การเลือกใช้วัสดุที่ลดการปล่อยคาร์บอนฟุตพริ้นท์



Example applications	Alternative materials	Greenhouse-gas impact, kg CO ₂ e ¹ per functional unit	Global recycling rate, %	Key considerations
		High ■■■ Low	High ■■■ Low	
Beverage container (eg, soda)	PET bottle (27 g)	250–300	40–50	Material production Material disposal
	Aluminum can (13 g)	550–600	65–75	Recycling rate
	Glass bottle (208 g)	1,650–1,700	40–50	Transportation cost Breakage
Food-service cup (eg, cold drink)	PET cup (24 g)	300–350	5–10	Material production Material disposal
	Paper cup (18 g)	150–200	0–5	Lifetime estimate for glass cup
	Glass cup (400 g, reused 1,000 times)	100–150	0–5	Cleaning cost for each use (including water, chemicals)



¹Carbon dioxide equivalent.
Source: Can Manufacturers Institute; EPA WARM; European PET Bottle Platform; Glass Packaging Institute

ทางเลือกในการลดการปล่อยคาร์บอนฟุตพริ้นท์ สำหรับอุตสาหกรรมบรรจุภัณฑ์



2. การออกแบบบรรจุภัณฑ์ (Eco-design)

- ออกแบบให้รีไซเคิลง่าย (Design for Recycling: D4R)
เช่น ใช้วัสดุชนิดเดียว (mono-material) แทน multi-layer ที่ย่อยยาก, ฉลาก/หมึก/กาว ถอดแยกง่าย, สีอ่อน, ไม่มีสารกวนรีไซเคิล
- ออกแบบเพื่อการใช้ซ้ำ (Reusable packaging)
เช่น ระบบ refill หรือบรรจุภัณฑ์ที่หมุนเวียนในร้านค้า
- ลดปริมาณวัสดุที่ใช้ (Source Reduction)
ใช้การวิเคราะห์ LCA เพื่อลดส่วนที่ไม่จำเป็น เช่น ฝาปิดที่เล็กลง



(v) ลำดับความสำคัญของขยะ:

1. การป้องกัน	“ลด”
2. การเตรียมเพื่อการใช้ซ้ำ	“ใช้ซ้ำ”
3. การรีไซเคิล	“รีไซเคิล”
4. การนำกลับคืน	“นำพลังงานกลับคืน”
5. การทิ้ง	“ขยะฝังกลบ”

ทางเลือกในการลดการปล่อยคาร์บอนฟุตพริ้นท์ สำหรับอุตสาหกรรมบรรจุภัณฑ์



3. การลดการใช้พลังงาน

- ปรับปรุงประสิทธิภาพการใช้พลังงานในอาคารและกระบวนการผลิต
- ปรับปรุงประสิทธิภาพเครื่องจักร เช่น ใช้ระบบมอเตอร์ประสิทธิภาพสูง, ลดการสูญเสียความร้อน
- ติดตั้งระบบควบคุมอัตโนมัติเพื่อลดการใช้พลังงานที่ไม่จำเป็น
- อัปเดตอุปกรณ์เป็นรุ่นประหยัดพลังงาน
- การใช้ความร้อนเหลือทิ้งจากกระบวนการอื่น

4. การเปลี่ยนไปใช้พลังงานสะอาด/พลังงานหมุนเวียน

- ติดตั้งระบบพลังงานหมุนเวียน เช่น โซลาร์เซลล์บนหลังคาโรงงานหรืออาคาร
- จัดซื้อไฟฟ้าสีเขียวผ่านสัญญาซื้อขายพลังงานหมุนเวียน (Renewable Energy PPA)
- ซื้อใบรับรองพลังงานหมุนเวียน (Renewable Energy Certificates: RECs)



ทางเลือกในการลดการปล่อยคาร์บอนฟุตพริ้นท์ สำหรับอุตสาหกรรมบรรจุภัณฑ์



5. การจัดการโลจิสติกส์และซัพพลายเชน

- ลดการขนส่งที่ไม่จำเป็น โดยออกแบบบรรจุภัณฑ์ให้ stack ได้ดี ลดพื้นที่ขนส่ง
- เลือกซัพพลายเออร์ที่มีการจัดการคาร์บอน และใช้วัตถุดิบท้องถิ่นเพื่อลดระยะทางขนส่ง
- ใช้รถขนส่งไฟฟ้า (EV) หรือการขนส่งทางรางแทนถนนเพื่อลดการปล่อย CO₂



7 แนวทางปฏิบัติ (Best Practices) ของ Green Logistics

<p>1 การใช้เชื้อเพลิง/พลังงาน</p> <p>คือการเปลี่ยนมาใช้เชื้อเพลิงหรือแหล่งพลังงานที่มีความสะอาดและยั่งยืนมากยิ่งขึ้นกว่าจากฟอสซิลในปัจจุบัน ไม่ว่าจะเป็น 1) แนวทางการเพิ่มสัดส่วนการใช้เชื้อเพลิงชีวภาพ เช่น ไบโอดีเซล (Biodiesel) หรือ 2) การเปลี่ยนไปใช้ยานยนต์ไฟฟ้า (EV) ในการขนส่งสินค้า</p>	<p>2 การเปลี่ยนรูปแบบการขนส่งสินค้า (Modal Shift)</p> <p>คือการเปลี่ยนรูปแบบการขนส่งสินค้าจากรูปแบบที่มีการปล่อยคาร์บอนสูง เช่น ทางถนนด้วยรถบรรทุก ไปสู่รูปแบบที่ปล่อยคาร์บอนน้อยกว่า เช่น ทางรางด้วยรถไฟ</p>	<p>3 การขนส่งสินค้าร่วมกับ (Joint Transportation)</p> <p>คือการปรับปรุงประสิทธิภาพขนส่งสินค้า (Load efficiency) โดยการรวมขนส่งสินค้าจากหลายผู้ประกอบการเข้าด้วยกัน เพื่อลดพื้นที่ว่างในการขนส่งแต่ละครั้งและที่ว่างเปล่า</p>	<p>4 การรวมและการวางตำแหน่งที่ตั้งของคลังหรือศูนย์กระจายสินค้า</p> <p>คือเพื่อลดระยะทางในการขนส่งและรอสินค้าของผู้ซื้อหรือผู้ส่งออกรังหมด (Lead Time) และลดระยะเวลาการขนส่งสินค้า (Delivery Time)</p>
<p>5 เทคโนโลยี</p> <p>คือการใช้เทคโนโลยีในการลดคาร์บอนและมลพิษ รวมถึงการเพิ่มประสิทธิภาพในการดำเนินงาน เช่น การใช้อุปกรณ์ดักจับมลพิษจากท่อไอเสีย (Carbon Capture and Storage: CCS)</p>	<p>6 โครงสร้างพื้นฐาน</p> <p>คือการสร้างและการดูแลบำรุงรักษา พื้นฟู/สภาพโครงสร้างพื้นฐานคมนาคมขนส่ง เช่น ถนน สถานีขนส่งสินค้า สถานีรถไฟ ท่าเรือ สนามบิน และสถานีชาร์จรถยนต์ไฟฟ้า ฯลฯ</p>	<p>7 นโยบายภาครัฐ</p> <p>คือการสร้างความร่วมมือระหว่างประเทศระหว่างภาครัฐของประเทศไทย ร่วมกับการออกนโยบายเพื่อสนับสนุน/ส่งเสริมการลดคาร์บอนและมลพิษในภาคการขนส่ง</p>	

ทางเลือกในการลดการปล่อยคาร์บอนฟุตพริ้นท์ สำหรับอุตสาหกรรมบรรจุภัณฑ์



6. การรีไซเคิลและการใช้ซ้ำหลังการใช้งาน

- ตั้งระบบเก็บกลับ (Take-back system)
- ใช้เศรษฐกิจหมุนเวียน (Circular Economy) เพื่อคืนวัสดุกลับสู่การผลิต
- สร้างตลาดรองรับวัสดุรีไซเคิล เช่น ส่งเสริมการใช้ rPET, กระดาษรีไซเคิล



7. การชดเชยคาร์บอน (Carbon Offset)

- ลงทุนในโครงการปลูกป่าหรือฟื้นฟูปะบบนิเวศ, โครงการพลังงานสะอาด หรือซื้อเครดิตคาร์บอน เพื่อชดเชยการปล่อยส่วนที่หลีกเลี่ยงไม่ได้





FACULTY OF
AGRO-INDUSTRY
KASETSART UNIVERSITY



Future-Proof Standards

เส้นทางสู่การรับรองมาตรฐานอาหารด้านความยั่งยืน

รศ.ดร.อภิชนา ลีลาวณิชกุล

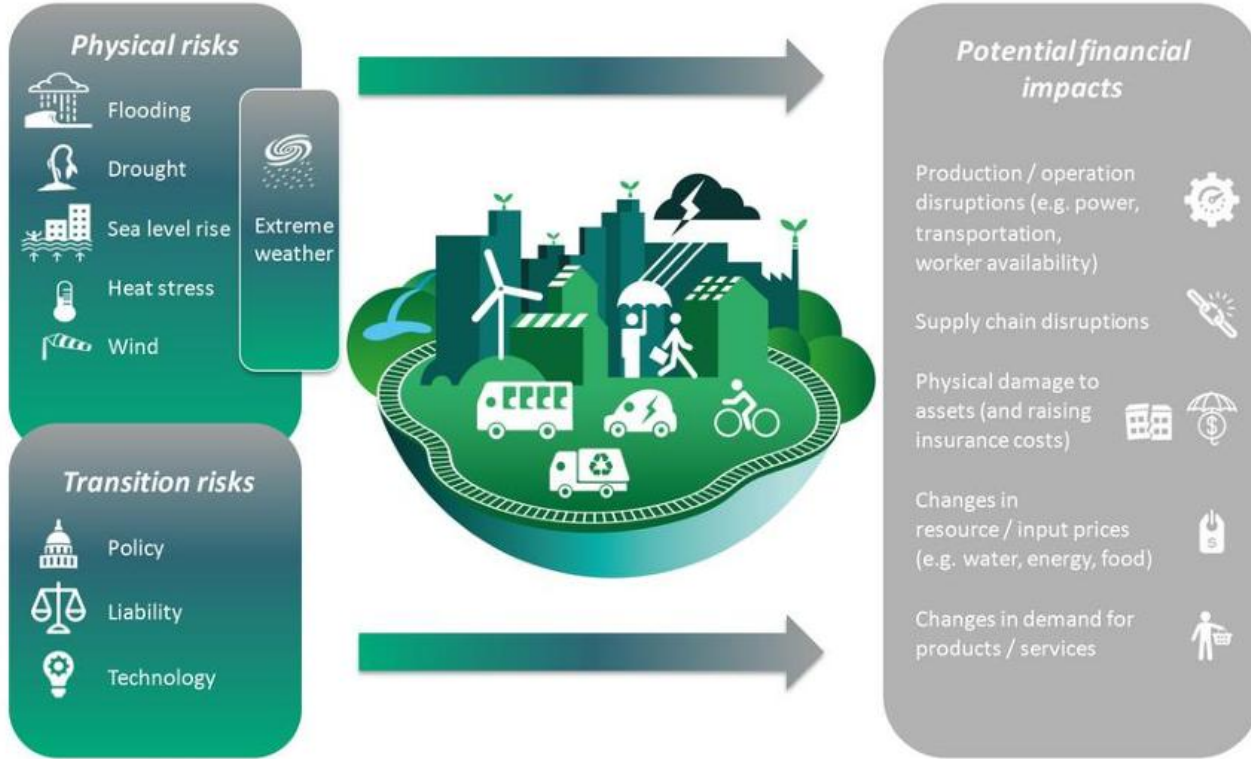
ภาควิชาเทคโนโลยีอุตสาหกรรมเกษตร คณะอุตสาหกรรมเกษตร

มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์



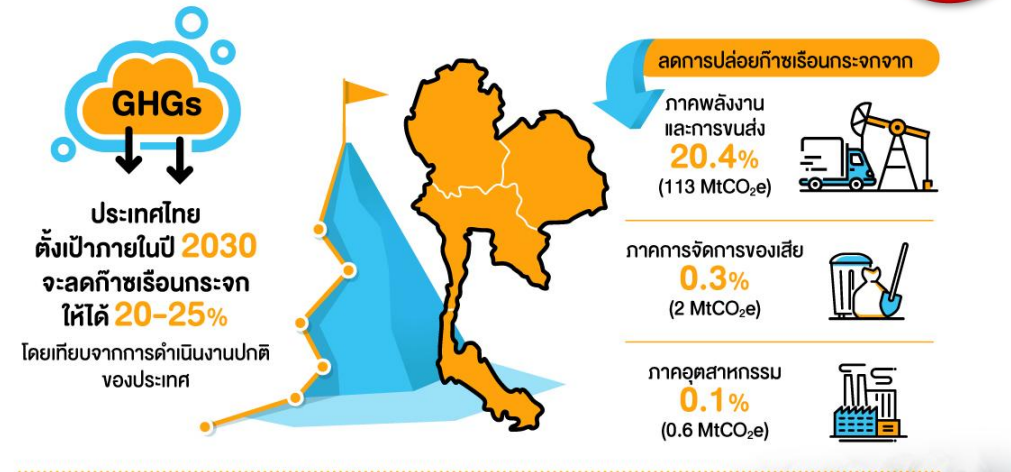
ทิศทางใหม่ของมาตรฐานด้านความยั่งยืนในระดับสากล

ความเสี่ยงจากการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศต่อธุรกิจ



- ส่งผลต่อต้นทุนการดำเนินงานที่สูงขึ้น จากปัญหาการขัดข้องในระบบการดำเนินธุรกิจ
- ค่าใช้จ่ายในการการปรับปรุงในพื้นที่หรือโรงงานที่ได้รับผลกระทบ
- ต้นทุนสินค้าและบริการเพิ่มขึ้น
- ต้นทุนการดำเนินงานสูงขึ้น เช่น ค่าใช้จ่ายในการจัดทำบัญชีก๊าซเรือนกระจกและการทวนสอบ
- เกิดค่าใช้จ่ายด้านการวิจัยและพัฒนาเทคโนโลยีใหม่
- สินค้าเก่าที่ไม่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อมถูกแทนที่และส่วนแบ่งทางการตลาดอาจลดลง

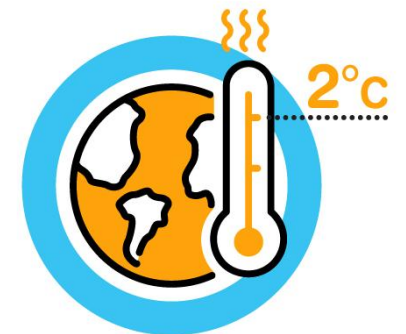
เป้าหมายลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกในประเทศ



Paris Agreement



ทั่วโลกตั้งเป้าควบคุมการเพิ่มขึ้นของอุณหภูมิโลกให้ต่ำกว่า 2°C และพยายามจำกัดไม่ให้เกิน 1.5°C



บทบาทของสิ่งแวดล้อมต่อมาตรการทางการค้า

มาตรการที่เกิดจากแนวคิดการพิจารณาตลอดวัฏจักรชีวิต (Life Cycle Thinking: LCT)

1. มาตรการปรับคาร์บอนก่อนเข้าพรมแดน (Carbon Border Adjustment Mechanism: CBAM)

หลักการ: กำหนดให้สินค้านำเข้าต้องจ่ายค่าธรรมเนียมคาร์บอนเสมือนว่าผลิตภายในประเทศนั้นๆ โดยคำนวณจากปริมาณการปล่อยก๊าซเรือนกระจกตลอดกระบวนการผลิต



CBAM สิ่งที่ผู้ส่งออกไทยควรรู้

รู้จักกับ CBAM

- CBAM (Carbon Border Adjustment Mechanism) คือ มาตรการปรับราคาคาร์บอนก่อนข้ามพรมแดนของสหภาพยุโรป (EU)
- กำหนดราคาสินค้านำเข้าบางประเภทเพื่อป้องกันการนำเข้าสินค้าที่ปล่อยก๊าซเรือนกระจกสูงเข้ามาในกลุ่มประเทศสมาชิก EU
- เริ่มบังคับใช้ พ.ศ. 2566 ในสินค้าบางกลุ่มที่มีความเสี่ยงสูงต่อการรั่วไหลของคาร์บอนสูง

สินค้านำเข้า EU ที่ต้องปฏิบัติตาม CBAM

- เหล็กและเหล็กกล้า
- ซีเมนต์
- กระแสไฟฟ้า
- ปุ๋ย
- อลูมิเนียม

เพื่อลดผลกระทบที่จะเกิดขึ้นในอนาคตต่อผู้ส่งออกไทย

- ✓ ให้ความสำคัญในการควบคุมและลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจก
- ✓ ติดตามและปฏิบัติตามมาตรฐาน EU ด้านสิ่งแวดล้อมและการปล่อยก๊าซเรือนกระจก

รัฐสภายุโรปได้ปรับปรุงมาตรการ CBAM โดยการขยายสินค้าเป้าหมายเพิ่มเติม*

- ผลิตภัณฑ์จากการกลั่นน้ำมัน
- สารเคมีอินทรีย์พื้นฐาน
- ไฮโดรเจน
- แอมโมเนีย
- โพลีเมอร์

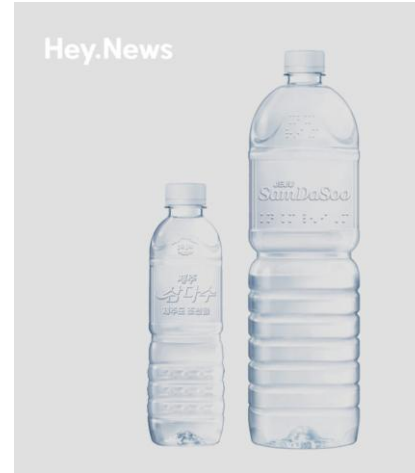
ที่มา: SET Note ฉบับที่ 4/2565 "ทำความเข้าใจ CBAM Carbon Border Adjustment Mechanism"

*รอประกาศอย่างเป็นทางการ

บทบาทของสิ่งแวดล้อมต่อมาตรการทางการค้า

2. หลักการขยายความรับผิดชอบของผู้ผลิต (Extended Producer Responsibility: EPR)

หลักการ: ผู้ผลิตต้องจัดการเก็บขน นำกลับมาใช้ใหม่ หรือกำจัดซากผลิตภัณฑ์ โดยผู้ผลิตต้องคำนึงถึงผลกระทบทางสิ่งแวดล้อมอย่างครบวงจร ตั้งแต่การผลิตไปจนถึงหลังการบริโภค ซึ่งรวมถึงการออกแบบ การกระจายสินค้า การเก็บรวบรวมและการรับคืนเพื่อนำไปรีไซเคิลหรือใช้ซ้ำ ตลอดจนการบริหารจัดการบรรจุภัณฑ์ใช้แล้ว



ระบบมัดจำคืนเงิน
Deposit Refund System (DRS)



3. ฉลากสิ่งแวดล้อมและการสำแดงผลิตภัณฑ์ (Environmental Labeling & EPD)

หลักการ: การรับรองมาตรฐานสิ่งแวดล้อมโดยหน่วยงานที่สาม (Third-party) ตามมาตรฐาน ISO 14020 series



บทบาทของสิ่งแวดล้อมต่อมาตรการทางการค้า

4. กฎระเบียบด้านการออกแบบเชิงนิเวศ (Ecodesign Requirements)

หลักการ: กำหนดเกณฑ์ด้าน durability, efficiency, recyclability etc.

WEBINAR SERIES:
EU Green Deal Policies and their
Relevance in Asia-Pacific

**EU Ecodesign for
Sustainable Products
Regulation (ESPR)**

Knowledge Brief

switthasia  Funded by
the European Union 



Global Pathway towards Carbon Neutrality -> Net Zero



UN CLIMATE
CHANGE
CONFERENCE
UK 2021

IN PARTNERSHIP WITH ITALY



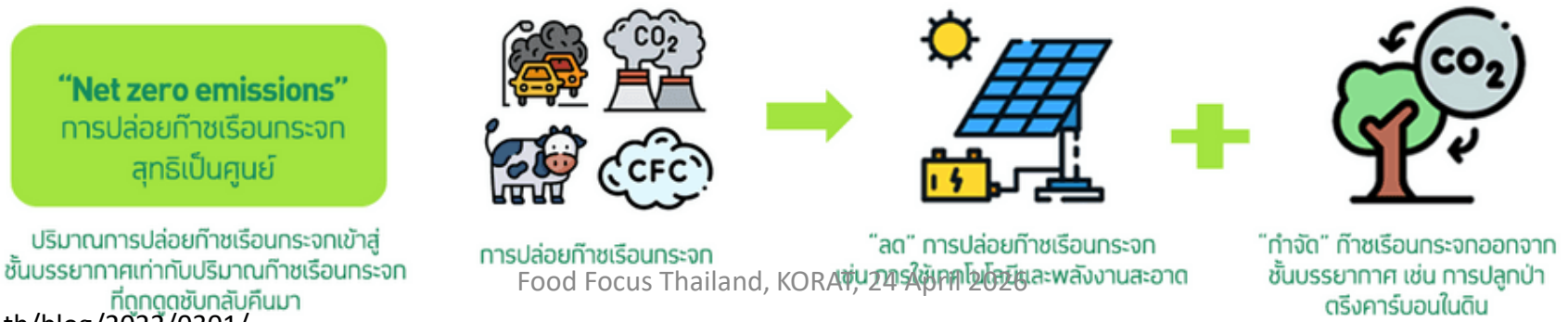
81 ประเทศทั่วโลกประกาศ
เป้าหมาย Net-zero emissions
และอีกกว่า 60 ประเทศอยู่ระหว่าง
พิจารณาเป้าหมายดังกล่าว



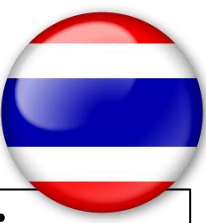
Carbon neutrality & Net zero emissions

ประเด็น	Carbon Neutrality ความเป็นกลางทางคาร์บอน (อ้างอิงตาม ISO/DIS 14068:2022)	Net Zero การปล่อยก๊าซเรือนกระจกสุทธิเป็นศูนย์ (อ้างอิงตาม IWA, SBTi)
1. การตรวจวัด	วัดปริมาณ GHG ที่ปล่อย	วัดปริมาณ GHG ที่ปล่อย
2. การลดก๊าซเรือนกระจก	ลดด้วยการใช้พลังงานทดแทน/พลังงานหมุนเวียน	ลดด้วยการใช้พลังงานทดแทน/พลังงานหมุนเวียน จนลดไม่ได้แล้ว
3. การดูดกลับก๊าซเรือนกระจก	เพิ่มการดูดกลับ GHG	เพิ่มการดูดกลับ GHG
4. การชดเชย	ชดเชยด้วย Carbon credit	เป็นทางเลือก สำหรับ Residual GHG Emissions

*Residual GHG Emissions หมายถึง การปล่อย GHG ที่ยังลดไม่ได้ ที่เหลืออยู่หลังจากได้ดำเนินกิจกรรมการลดและเพิ่มการดูดกลับ GHG ที่เป็นไปได้ทั้งในเชิงเทคนิคและเชิงเศรษฐศาสตร์ โดยเป็นช่วงเวลาหลังจากที่บรรลุเป้าหมายระยะยาวตามที่ได้วางตามแผนการจัดการ Net Zero



Thailand's Pathway towards Carbon Neutrality -> Net Zero



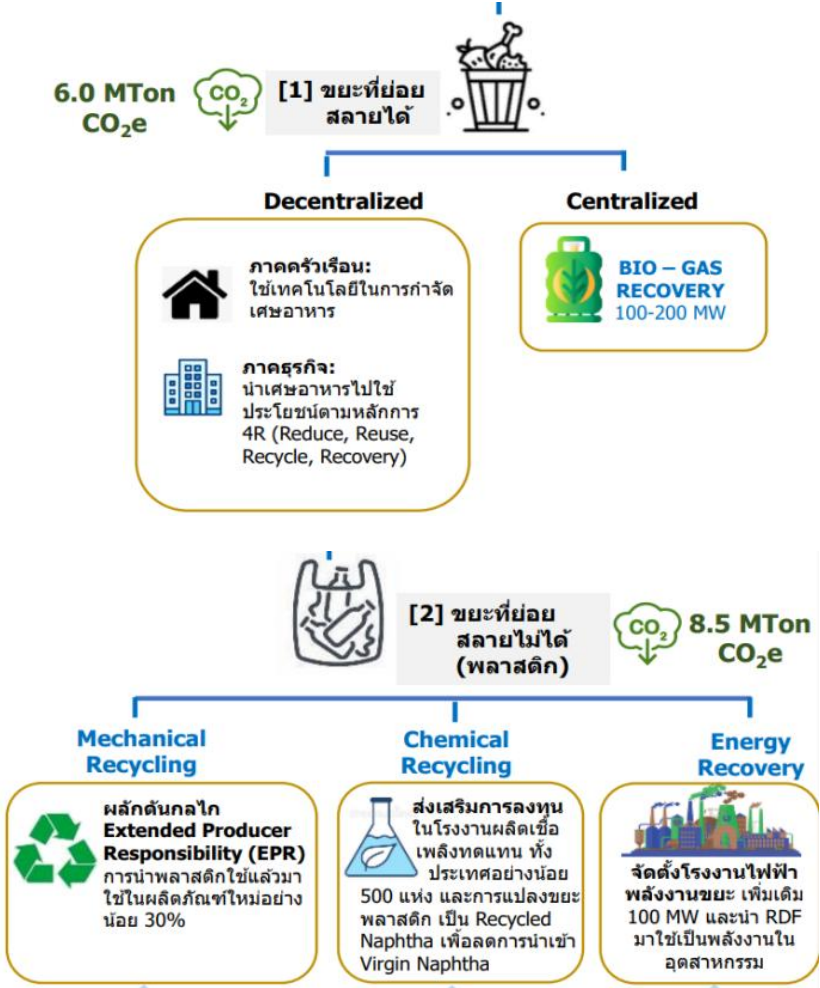
Energy



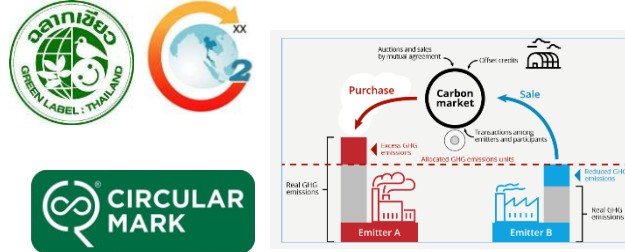
EV



Zero waste to landfill



Partnership



Sustainable Finance

- GREEN CLIMATE FUND
- CLEAN TECHNOLOGY FUND
- GLOBAL ENVIRONMENT FACILITY: GEF
- ธนาคารแห่งประเทศไทย/ธนาคารพาณิชย์: เงินกู้/สินเชื่อสีเขียวเพื่อการอนุรักษ์และแก้ไขปัญหาเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ
- งบประมาณภาครัฐด้าน GREEN INFRASTRUCTURE และด้านสิ่งแวดล้อม
- ภาคเอกชน/ CSR

คาร์บอนฟุตพริ้นท์ของผลิตภัณฑ์ (CFP)

“คาร์บอนฟุตพริ้นท์ของผลิตภัณฑ์” หมายถึง ผลรวมของการปล่อยและการดูดกลับก๊าซเรือนกระจกของผลิตภัณฑ์โดยตลอดวัฏจักรชีวิตของผลิตภัณฑ์

ซึ่งครอบคลุมตั้งแต่ ขั้นตอนการได้มาซึ่งวัตถุดิบ กระบวนการผลิต การกระจายสินค้า การใช้งาน และการจัดการของเสียหลังหมดอายุการใช้งานตลอดจนการขนส่งที่เกี่ยวข้องในทุก ๆ ขั้นตอน

โดยคำนวณออกมาในรูปของ
คาร์บอนไดออกไซด์เทียบเท่า (kgCO₂e)

วัฏจักรชีวิตผลิตภัณฑ์



XXX. • องค์การบริหารจัดการก๊าซเรือนกระจก (องค์การมหาชน)



ประเมินคาร์บอนฟุตพริ้นท์ CFP ตามแนวคิด
LCA – Life Cycle Assessment

ประเมินผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม
จากผลิตภัณฑ์หรือบริการ
ตลอดวัฏจักรชีวิต

ISO 14040 และ 14044



รูปแบบการใช้เครื่องหมาย CFP



โปรดทราบ! รูปแบบการใช้เครื่องหมาย CFP สามารถใช้ได้ 2 แบบ ดังนี้

รูปแบบที่ 1



แสดง ตัวเลขค่าคาร์บอนฟุตพริ้นท์ บนเครื่องหมายคาร์บอนฟุตพริ้นท์ของผลิตภัณฑ์ ในตำแหน่งที่กำหนด โดยตัวเลขค่าคาร์บอนฟุตพริ้นท์ดังกล่าวจะแทนที่ในตำแหน่งเดียวกับสัญลักษณ์ XXX

รูปแบบที่ 2



ไม่แสดง ตัวเลขค่าคาร์บอนฟุตพริ้นท์ บนเครื่องหมายคาร์บอนฟุตพริ้นท์ของผลิตภัณฑ์ โดยแสดงค่าดังกล่าวผ่าน QR code ซึ่งวางใกล้ตำแหน่งเครื่องหมายคาร์บอนฟุตพริ้นท์

ฉลากมีอายุการรับรอง 3 ปี

ประโยชน์ของการประเมินคาร์บอนฟุตพริ้นท์ของผลิตภัณฑ์ CFP

- ค่า CFP ได้รับความเชื่อถือจากคู่ค้าทั้งในและต่างประเทศ เนื่องจากมี อบก. รับรอง
- ใช้ค่า CFP เป็น Baseline ในการปรับปรุงประสิทธิภาพของตน
- ขายสินค้าในกลุ่มลูกค้าที่ใส่ใจเรื่องสิ่งแวดล้อมได้ง่ายขึ้น
- บ่งชี้จุดบกพร่องในกระบวนการผลิต
- สร้างจุดขายให้กับผลิตภัณฑ์
- เป็นเครื่องมือทางการตลาด และช่วยให้ส่งออกได้ง่ายยิ่งขึ้น
- ได้รับองค์ความรู้เป็นพื้นฐานในการดำเนินงานด้านอื่น ๆ ในอนาคต

คาร์บอนฟุตพริ้นท์ของผลิตภัณฑ์



คาร์บอนฟุตพริ้นท์ผลิตภัณฑ์ (CFP)



ฉลากลดคาร์บอนฟุตพริ้นท์ (CFR)

เปรียบเทียบกับปีฐานลดอย่างน้อยร้อยละ 2 หรือ
น้อยกว่าค่า Benchmark



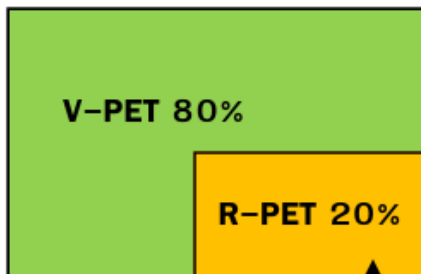
คาร์บอนฟุตพริ้นท์ของผลิตภัณฑ์



ตัวอย่างการเปรียบเทียบค่า CF ของผลิตภัณฑ์ CE กับ
ค่า CF ของผลิตภัณฑ์ชนิดเดียวกันที่ใช้วัสดุใหม่

ผลิตภัณฑ์ A

ผลิตจากวัสดุใหม่ (V-PET) ร้อยละ 80
และวัสดุรีไซเคิล (R-PET) ร้อยละ 20



ข้อมูลปฐมภูมิ

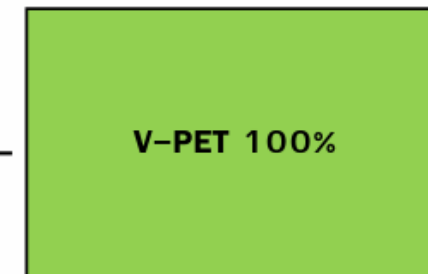
-> ค่าคาร์บอนฟุตพริ้นท์



ค่าคาร์บอนฟุตพริ้นท์ <-

ผลิตภัณฑ์ A

ผลิตจากวัสดุใหม่ทั้งหมด



ค่าคาร์บอนฟุตพริ้นท์ของผลิตภัณฑ์ A ได้เท่ากับ $5 \text{ kgCO}_2\text{e}$

ค่าคาร์บอนฟุตพริ้นท์ของผลิตภัณฑ์ A ได้เท่ากับ $6 \text{ kgCO}_2\text{e}$

คาร์บอนฟุตพริ้นท์ของผลิตภัณฑ์



คาร์บอนฟุตพริ้นท์ผลิตภัณฑ์ (CFP)



ฉลากลดคาร์บอนฟุตพริ้นท์ (CFR)



คาร์บอนฟุตพริ้นท์ของผลิตภัณฑ์
เศรษฐกิจหมุนเวียน (CE-CFP)

เปรียบเทียบกับปีฐาน ลดอย่างน้อยร้อยละ 2 หรือ
น้อยกว่าค่า Benchmark

เปรียบเทียบค่า CFP ของผลิตภัณฑ์ CE ไม่มากกว่า
CFP ของผลิตภัณฑ์ที่ใช้วัสดุใหม่ (Virgin)



การจัดหาวัตถุดิบ



การผลิต



การกระจายสินค้า

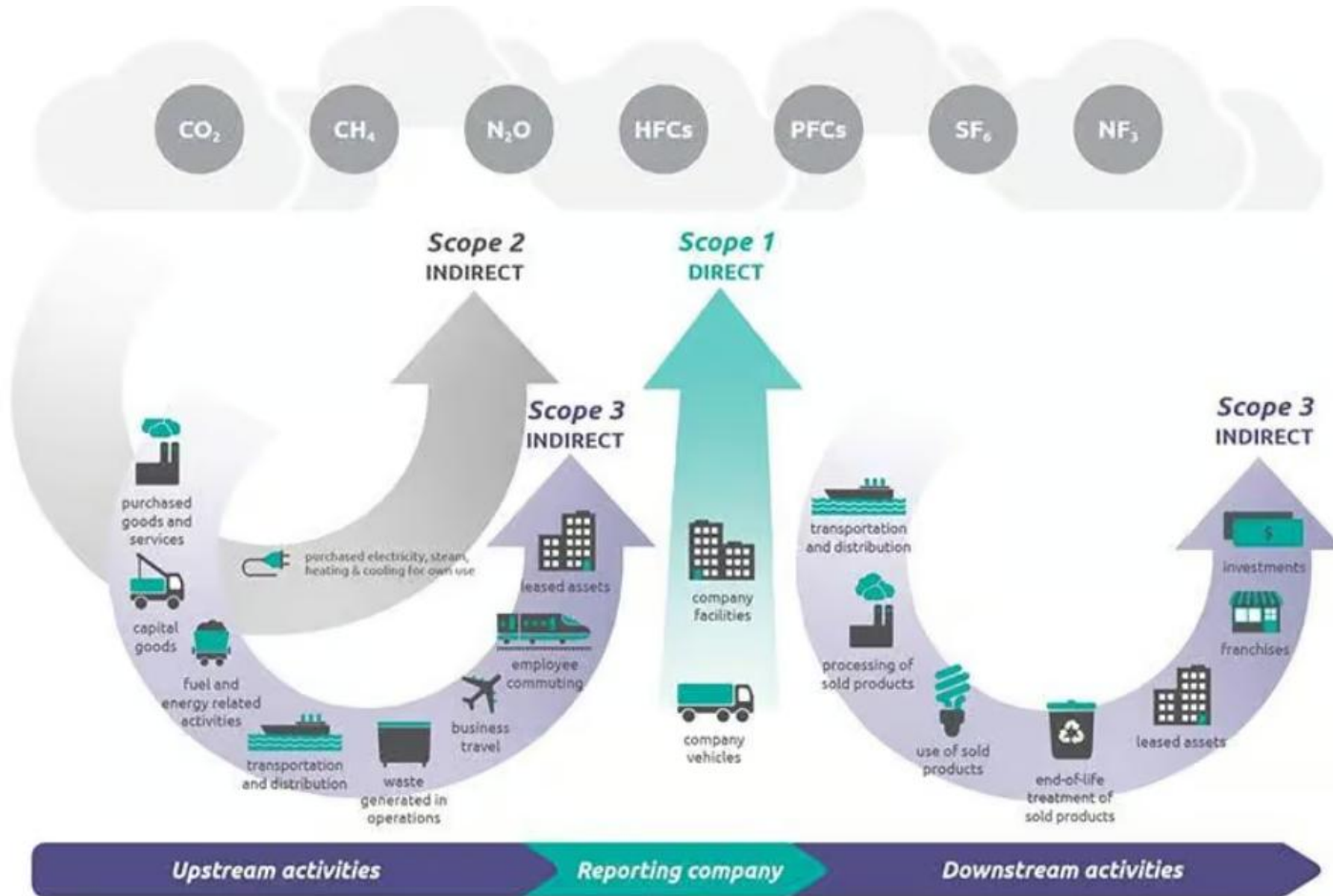


การใช้งาน/บริโภค



การจัดการของเสียหลังใช้งาน

คาร์บอนฟุตพริ้นท์ขององค์กร (CFO)



กำหนดขอบเขตขององค์กร (GHG Protocol/ ISO 14064)

•**Scope 1** - การปล่อยก๊าซเรือนกระจกทางตรง เช่น การเผาไหม้เชื้อเพลิงในกระบวนการผลิต หรือการใช้รถยนต์ในกิจการ

การเผาไหม้อยู่กับที่: **Stationary Combustion**
 การเผาไหม้เคลื่อนที่: **Mobile Combustion**
 กระบวนการ : **Process**
 การรั่วไหลอื่นๆ : **Fugitives**

•**Scope 2** - การปล่อยก๊าซเรือนกระจกทางอ้อมจากการใช้พลังงาน เช่น การซื้อไฟฟ้า ไอน้ำ หรือความร้อนจากภายนอก

•**Scope 3** - การปล่อยก๊าซเรือนกระจกทางอ้อมอื่นๆ ตลอดซัพพลายเชน (upstream and downstream) เช่น วัตถุดิบ การขนส่ง การใช้ผลิตภัณฑ์ และการกำจัดของเสีย

เครื่องมือที่นำไปสู่การลดก๊าซเรือนกระจก

- โครงการลดก๊าซเรือนกระจกภาคสมัครใจตามมาตรฐานของประเทศไทย (Thailand Voluntary Emission Reduction Program: T-VER)
- ระบบซื้อขายสิทธิในการปล่อยก๊าซเรือนกระจกภาคสมัครใจของไทย (Thailand Voluntary Emission Trading Scheme: Thailand V-ETS)
- กิจกรรมชดเชยคาร์บอน
 - Carbon Offset
 - Carbon Neutral



โครงการลดก๊าซเรือนกระจกภาคสมัครใจตามมาตรฐานของประเทศไทย (Thailand Voluntary Emission Reduction Program: T-VER)



- กลไกลดก๊าซเรือนกระจกภายในประเทศเพื่อส่งเสริมให้ทุกภาคส่วนมีส่วนร่วมลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกในประเทศ โดยความสมัครใจ
- สามารถนำปริมาณการลดก๊าซเรือนกระจกที่เกิดขึ้น เรียกว่า **คาร์บอนเครดิต** ไปขายในตลาดคาร์บอนภาคสมัครใจในประเทศได้



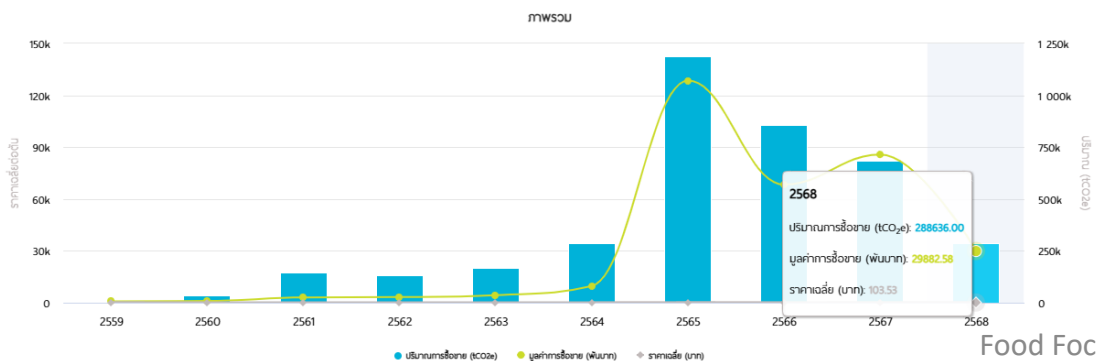
Source: <https://www.wren.co/blog/posts/carbon-offsets-101>

ระเบียบวิธีลดก๊าซเรือนกระจกภาคสมัครใจ

 พลังงานหมุนเวียนหรือพลังงานที่ใช้ทดแทนเชื้อเพลิงฟอสซิล	 การเพิ่มประสิทธิภาพในการผลิตไฟฟ้าและการผลิตความร้อน	 การใช้ระบบขนส่งสาธารณะ	 การชื้อยานพาหนะไฟฟ้า	 การเพิ่มประสิทธิภาพเครื่องยนต์
 การเพิ่มประสิทธิภาพการใช้พลังงานในอาคารและโรงงาน และในครัวเรือน	 การปรับเปลี่ยนสารทำความเย็นธรรมชาติ	 การใช้วัสดุทดแทนปูนเม็ด	 การจัดการขยะมูลฝอย	 การจัดการน้ำเสียชุมชน
 การนำก๊าซมีเทนกลับมาใช้ประโยชน์	 การจัดการน้ำเสียอุตสาหกรรม	 การลด ดุดจับ และการกักเก็บก๊าซเรือนกระจกจากภาคป่าไม้และการเกษตร	 การดักจับ กักเก็บ และ/หรือการใช้ประโยชน์จากก๊าซเรือนกระจก	 อื่นๆ ตามที่ ออบ. กำหนด (Other)

ที่มา: <https://ghgredaction.tgo.or.th/t-ver.html>

ปริมาณและมูลค่าการซื้อขายคาร์บอนเครดิตภาคสมัครใจประเทศไทยจากโครงการ T-VER



Source: <https://thaicarbonlabel.tgo.or.th/?lang=th>

Environmental food labelling initiatives



Eco-score food label

Name	Logo	Website	Typology	Measurement method	Implementation status	Ownership	Geographic coverage
Coop Sweden sustainability Declaration		https://www.coop.se/hallbarhet/hallbarhetsdeklaration/coops-sustainability-declaration/	Graded from 1 to 5 for ten different areas	Companies reporting according to the Coop methodology	Implemented	Private	Sweden
Eco impact		https://www.foundation-earth.org/about-us/	Graded from A+ to G	LCA*	Experimental	Private (non-profit)	International
Eco-score		https://docs.score-environmental.com/en	Graded from A to E	LCA* (Agribalyse) and bonus/malus related to additional criteria (packaging, labels, seasonality,...)	Experimental	Private (consortium of 10 food systems stakeholders)**	International
EnviroScore		https://www.azti.es/enviroScore/en/	Graded from A to E	LCA* (Ecoinvent and AgriFoodprint)	Experimental	Public-Private	International
Made green in Italy		https://www.mase.gov.it/pagina/made-green-italy-national-scheme	Endorsement label (good/excellent environmental performance)	LCA*	Implemented	Public	Italy
Visualization on environmental burden reduction in Japan's MIDORI strategy		https://www.gov-online.go.jp/eng/publicity/book/hlj/html/202404/202404_08_en.html	Graded from 1 star to 3 stars	Farm-level calculation tool for avoided emissions rate for 23 agricultural crops and an additional criterion (biodiversity conservation for rice)	Implemented	Public	Japan
Planet-score		https://www.planet-score.org/	Graded from A to E	LCA* (Agribalyse) and other complementary elements (biodiversity, pesticides, ...)	Implemented	Private	France

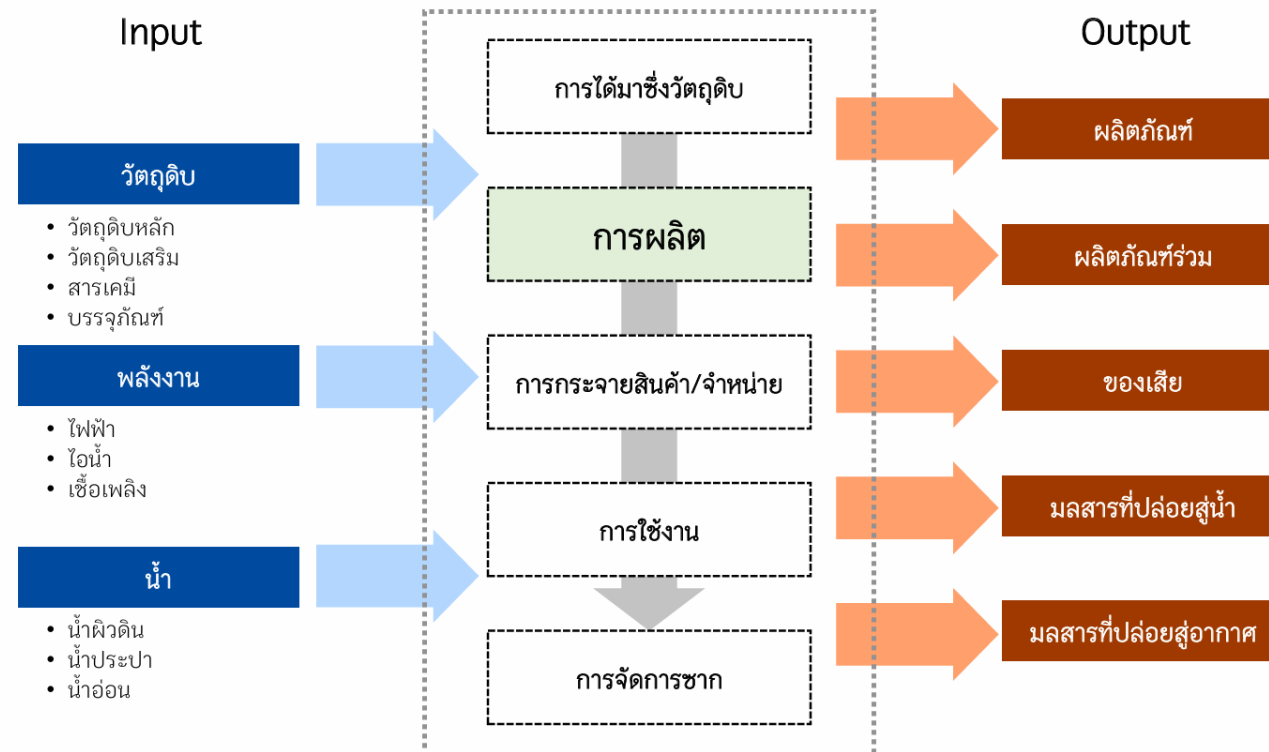


แนวทางการปรับตัวและใช้เทคโนโลยีตรวจสอบเพื่อ ยืนยันคุณภาพและความยั่งยืนในสายการผลิต

แนวทางการลดก๊าซเรือนกระจก GHG

I. ประเมินวัฏจักรชีวิต กระบวนการและปริมาณคาร์บอนฟุตพริ้นท์ของผลิตภัณฑ์/องค์กร

- กำหนดขอบเขต ระบุการประเมินคาร์บอนฟุตพริ้นท์
- ประเมินปริมาณและแหล่งที่มาของคาร์บอนฟุตพริ้นท์ โดยครอบคลุมทั้ง Scope 1, Scope 2 และ Scope 3
- รวบรวมข้อมูลที่เกี่ยวข้องกับการปล่อย GHG ซึ่งอาจมีข้อมูลการใช้พลังงาน การใช้สารเคมี การจัดการขยะ หรือ กระบวนการผลิต เป็นต้น



Food Focus Thailand, KORAT, 24 April 2026

แนวทางการลดก๊าซเรือนกระจก GHG

II. มี baseline การประเมินคาร์บอนฟุตพริ้นท์ที่เชื่อถือได้ (ISO 14040, GHG Protocol หรือ ISO 14064)

- ศึกษามาตรฐานและวิเคราะห์ผลการประเมิน เพื่อนำไปสู่การวางแผนและการบริหารจัดการก๊าซเรือนกระจก
- การกำหนดเป้าหมายที่ชัดเจนและวัดผลได้ (ระยะสั้น ระยะกลาง และระยะยาว) (set carbon reduction target)



ช่วงวัฏจักรชีวิต	รายการ	ค่า LCI			แหล่งที่มาของค่า LCI	ค่า EF (kgCO ₂ eq./หน่วย)	ที่มา						แหล่งอ้างอิง EF	การมีส่วน (%)	ผลคูณ	สัดส่วน (%)		
		หน่วย	ปริมาณ	ปริมาณ/ FU			1st	2nd	Others	Substitute								
การได้มาของวัตถุดิบ	1. วัตถุดิบ																	
	Input วัตถุดิบ																	
	เนื้อหมูสด	kg	10,000.00	0.3333	ข้อมูลการผลิตโรงงานปี	3.9027								TGO CFP EF (ปี.ค. 2564): 517. สุกรขุนชำแหละ	100%	1.3009	95%	
	4. พลังงาน																	
	Input วัตถุดิบ																	
	ซอสหัวเหลือง	kg	500.00	0.0167	ข้อมูลการผลิตโรงงานปี	0.7850									TGO-PCRs ขนหมบเดี่ยวสำเร็จรูปปลาสวรรค์ (พ.ย. 2555): Japan	100%	0.0131	0.95%
	น้ำตาลทรายขาว	kg	600.00	0.0200	ข้อมูลการผลิตโรงงานปี	1.0800									TGO CFP EF (ปี.ค. 2564): 502. น้ำตาล	100%	0.0216	1.57%
	เกลือ	kg	50.00	1.67E-03	ข้อมูลการผลิตโรงงานปี	0.0056									TGO CFP EF (ปี.ค. 2564): 539. เกลือทะเล	100%	9.33E-06	0.00%
	5. วัสดุแม่พิมพ์พลาสติก คอลลาเจน และบรรจุภัณฑ์																	
	Input วัตถุดิบ																	
ถุงบรรจุภัณฑ์ PP	kg	500.0000	0.0167	ข้อมูลการผลิตโรงงานปี	2.3846									TGO CFP EF (ปี.ค. 2564): 7.Polypropylene (PP) + 698. Ex	100%	0.0397	3%	
ฉลาก PVC	kg	5.0000	1.67E-04	ข้อมูลการผลิตโรงงานปี	2.7082									TGO CFP EF (ปี.ค. 2564): 8.Polyvinyl Chloride (PVC) + 698	100%	4.51E-04	0%	
สติ๊กเกอร์ PVC	kg	5.0000	1.67E-04	ข้อมูลการผลิตโรงงานปี	2.7082									TGO CFP EF (ปี.ค. 2564): 8.Polyvinyl Chloride (PVC) + 698	100%	4.51E-04	0%	
			รวม	0.3887												1.3762	100%	

แนวทางการลดก๊าซเรือนกระจก GHG

III. ค้นหาแนวทางในทางการลดคาร์บอนฟุตพริ้นท์และกลยุทธ์ที่หลากหลาย



แผนปฏิบัติการ
ด้านการลดก๊าซเรือนกระจกของประเทศ
ปี พ.ศ. ๒๕๖๔ - ๒๕๗๓
(NDC Action Plan on Mitigation 2021 - 2030)

กรมการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศและสิ่งแวดล้อม
กระทรวงทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม

Energy

สาขาการผลิตไฟฟ้า

- การปรับปรุงประสิทธิภาพการใช้พลังงาน/การปรับเปลี่ยนเทคโนโลยี เช่น เทคโนโลยี CCS และ CCUS
- เพิ่มสัดส่วนของการใช้พลังงานทดแทนเพื่อผลิตไฟฟ้า ร้อยละ ๖๘ ในปี ค.ศ. ๒๐๕๐ และร้อยละ ๗๕ ในปี ค.ศ. ๒๐๕๐ (แสงอาทิตย์ ลม น้ำ BECCS)
- การยุติการใช้ถ่านหิน

สาขาคมนาคมขนส่ง

- การปรับปรุงประสิทธิภาพการใช้พลังงาน/ปรับเปลี่ยนอุปกรณ์พลังงาน ได้แก่ Hybrid vehicle EV FCEV
- เพิ่มสัดส่วนการใช้พลังงานทดแทนในยานยนต์ (เอทานอลและไบโอดีเซล)
- ลดการใช้เครื่องยนต์สันดาปภายใน (ICE)

สาขาอุตสาหกรรม

- การปรับปรุงประสิทธิภาพการใช้พลังงาน/ปรับเปลี่ยนอุปกรณ์พลังงาน
- การใช้พลังงานทดแทนเพื่อผลิตความร้อนเพิ่มขึ้น ได้แก่ พลังงานชีวมวล ชยะ
- การใช้เชื้อเพลิงไฮโดรเจนสีเขียว (Green Hydrogen)

Industrial process

มาตรการทดแทนปูนเม็ด

- การใช้วัสดุทดแทนปูนเม็ดในกระบวนการผลิตปูนซีเมนต์ไฮดรอลิก
- การใช้วัสดุทดแทนปูนซีเมนต์ในคอนกรีตผสมเสร็จ

มาตรการทดแทน/ปรับเปลี่ยนสารทำความเย็น

- เปลี่ยนไปใช้สารทำความเย็นธรรมชาติหรือสารทำความเย็นที่มีค่า GWP ต่ำ

การใช้เทคโนโลยี CCS ในอุตสาหกรรมผลิตปูนซีเมนต์

Waste






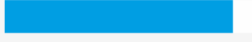


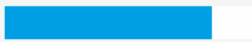


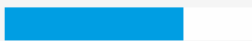








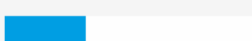


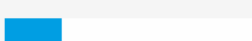
การจัดการขยะชุมชน

- การลดปริมาณขยะมูลฝอยก่อนเข้าสู่สถานที่กำจัด
- การนำก๊าซจากบ่อฝังกลบขยะมูลฝอย (Landfill Gas) ไปเผาทิ้งหรือนำไปใช้ประโยชน์ เช่น การผลิตไฟฟ้า
- การเผาขยะมูลฝอยในเตาเผาเพื่อผลิตไฟฟ้า (Waste to energy)
- การฝังกลบขยะมูลฝอยแบบกึ่งใช้อากาศ (Semi Aerobic Landfill)
- การนำขยะอินทรีย์ไปทำปุ๋ยหมัก (Composting) และน้ำหมักชีวภาพ
- การนำขยะอินทรีย์ไปหมักแบบไร้อากาศ (Anaerobic Digestion) ส่งเสริมการนำก๊าซไปใช้ประโยชน์
- การนำขยะอินทรีย์ไปบำบัดเชิงกลชีวภาพ (Mechanical Biological Treatment)
- การยุติการเผากลางที่แจ้งและการกำจัดขยะมูลฝอยแบบเผาให้ถูกต้อง

การจัดการน้ำเสียอุตสาหกรรม

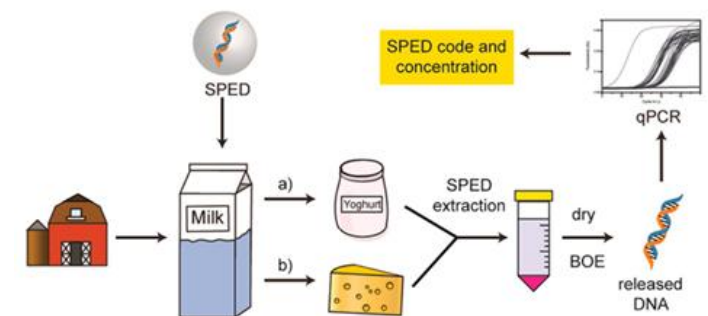
- การเพิ่มการผลิตก๊าซชีวภาพจากน้ำเสียอุตสาหกรรมด้วยการนำก๊าซมีเทนกลับมาใช้ประโยชน์

8 levers to abate GHG emissions

			Average costs	Maturity	
	Circularity/recycling		Less virgin material production	< €10/t CO ₂ e	
	Material and process efficiency		Less material usage and energy consumption	< €10/t CO ₂ e	
	Renewable power		Power from renewable sources (e.g. solar, wind)	< €10/t CO ₂ e	
	Renewable heat		Heat from renewable sources (e.g. biomass, power)	€10–100/t CO ₂ e	
	New processes		New production processes (e.g. H ₂ -DRI for steel)	€10–100/t CO ₂ e	
	Nature-based solutions		Avoiding deforestation, more sustainable agriculture	€10–100/t CO ₂ e	
	Fuel switch		Transport: switch to green fuels, batteries, hydrogen	> €100/t CO ₂ e	
	Carbon capture		Capture carbon and recycle or store it underground	> €100/t CO ₂ e	

ทางเลือกเทคโนโลยีตรวจสอบเพื่อยืนยันคุณภาพและความยั่งยืนในสายการผลิตอาหาร

- **Digital Traceability & Blockchain** (Blockchain, QR Codes, and RFID)
- **Advanced Spectroscopy** (NIRS & Hyperspectral Imaging)
- **DNA Barcoding & Isotope Analysis**
- **AI & IoT for Resource Efficiency** (Smart Sensors, Internet of Things (IoT), Machine Learning)



แนวทางการลดก๊าซเรือนกระจก GHG

IV. จัดลำดับความสำคัญของมาตรการลดคาร์บอน

- พิจารณาความคุ้มค่า โดยวิเคราะห์ต้นทุนต่อประสิทธิผล (Cost-effectiveness analysis และ ROI) เพื่อให้การลงทุนเกิดประโยชน์สูงสุด
- การสร้างแผนการดำเนินงานที่ครอบคลุมและเป็นระบบ (กิจกรรมหรือโครงการ, ผู้รับผิดชอบ, ทรัพยากรที่ต้องใช้, กำหนด KPIs)



โครงการ “เก็บดีมีสุข” (Waste to Worth for Well-Being) กับ Trash Lucky

ความรับผิดชอบต่อของผู้ผลิตกับการจัดการบรรจุภัณฑ์อย่างยั่งยืน
สู่เป้าหมายการลดขยะพลาสติกเป็นศูนย์ ภายในปี 2573



Food Focus Thailand, KORAT, 24 April 2026

แนวทางการลดก๊าซเรือนกระจก GHG

V. การมีส่วนร่วมของผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย (Stakeholder Engagement)

- การสร้างความเข้าใจและการมีส่วนร่วมตั้งแต่ผู้บริหารจนถึงพนักงานทุกระดับเป็นสิ่งสำคัญ ควรมีการสื่อสารและฝึกอบรมเพื่อให้ทุกคนเข้าใจและร่วมมือในการดำเนินการตามแผน
- ความร่วมมือของธุรกิจและsuppliers
- การมี accountability และความโปร่งใส (transparency)
- แลกเปลี่ยนข้อมูลกับ suppliers

VI. ติดตามความคืบหน้าและปรับแผน

- ระบบการติดตามการปล่อยก๊าซเรือนกระจก ติดตามการปล่อยคาร์บอนอย่างต่อเนื่องและเปรียบเทียบกับปีฐาน
- การรายงานความคืบหน้า จัดทำรายงานความคืบหน้าเป็นระยะเพื่อแสดงถึงความสำเร็จและความท้าทาย
- การทบทวนและปรับแผน



Q & A

ข้อมูลติดต่อ:

รศ. ดร.อภิชนา สีลาวณิชกุล

คณะอุตสาหกรรมเกษตร มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์

e-mail: apichaya.l@ku.ac.th